

# كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

## فريق ميدان التكوين

الشعبة: علوم التسيير التخصص: إدارة إستراتيجية

الأستاذة: سلاف رحال المقياس: أدوات التحليل الاستراتيجي

السنة: اولى ماستر السداسي: الثاني

### البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس

الأسابيع	محاوَر البرنامج (الفصول)	المحاوَر الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)
الأسبوع 01 والأسبوع 02	مفهوم حافظة الأنشطة الإستراتيجية و التحليل المصفوفي	تتناول المصفوفات التحليلية كأداة لتحديد السلوك الاستراتيجي للمؤسسة في القطاع الصناعي بالتطرق إلى النقاط التالية: 1- تعريف حافظة الأنشطة الإستراتيجية؛ 2- مبادئ تحليل حافظة الأنشطة والبحث عن التوازن؛ 3- التحليل المصفوفي وأشهر المصفوفات التحليلية،
من الأسبوع 03 إلى الأسبوع 05	مصفوفة جماعة بوسطن الاستشارية BCG	1- التعريف بمصفوفة BCGI 2- التعليمات الاستراتيجية المقدمة من قبل نموذج BCGI 3- شرح تطابقها مع مفهوم دورة الحياة؛ 4- القراءة المالية للمصفوفة؛ 5- حدود استخدام مصفوفة BCGI ؛ 6- النموذج المعدل لمصفوفة BCGI.
الأسبوعين 06 و 07	مصفوفة Mc. Kinsey	1- التعريف بمصفوفة Mc. Kinsey؛ 2- التعليمات الاستراتيجية التي قدمها النموذج؛ 3- مطابقة مصفوفة Mc. Kinsey مع مصفوفة

<p>4- منهجية حساب ورسم بمصفوفة <i>Mc. Kinsey</i>؛ 5- مزايا وحدود استخدام المصفوفة.</p>		
<p>1- التعريف بمصفوفة <i>ADL</i>؛ 2- التعليمات الاستراتيجية التي قدمها النموذج؛ 3- مطابقة مصفوفة <i>ADL</i> مع مصفوفة <i>BCG</i>؛ 4- منهجية حساب ورسم بمصفوفة <i>ADL</i>؛ 5- القراءة المالية لمصفوفة <i>ADL</i>؛ 6- مزايا وحدود استخدام المصفوفة.</p>	<p>مصفوفة <i>ADL</i></p>	<p>الأسبوعين 08 و 09</p>
<p>1- التعريف مصفوفتي <i>ADL</i> المعدلة وأسباب تعديل النموذج المقترح سابقا من طرف مكتب الاستشارة <i>ADL</i>؛ 2- التعليمات الاستراتيجية التي قدمها النموذج المعدل؛ 3- فهم مسارات الانتقال والتحسين في المصفوفتين وفق مراحل دورة حياة الصناعة؛</p>	<p>مصفوفتي <i>ADL</i> المعدلة</p>	<p>الأسبوع 10</p>
<p>1- التعريف بمصفوفة <i>Ashridge</i> 2- التعليمات الاستراتيجية المقدمة من قبل نموذج <i>Ashridge</i>؛ 3- التعريف بمصفوفة <i>Hofer</i>؛ 4- التعليمات الاستراتيجية المقدمة من قبل نموذج <i>Hofer</i>؛ 5- المصفوفات التكنولوجية متعددة الأبعاد.</p>	<p>مصفوفتي <i>Ashridge</i> و <i>Hofer</i> والمصفوفات التكنولوجية</p>	<p>الأسبوع 11</p>
<p>1- نقاط التشابه؛ 2- نقاط الاختلاف؛ 3- التقييم بين المصفوفات وحدود استخدام التحليل المصنوعي؛</p>	<p>مقارنة بين المصفوفات التحليلية الشهيرة</p>	<p>الأسبوع 12</p>

ملاحظات:

التقييم في المقياس:

يتضمن المقياس: امتحان + نقطة التطبيق (فروض+عمل جماعي يتمثل أساسا في تمارين حول المصفوفات ودراسات الحالة + المشاركة).