الوظيفة المالية

محاضرة مقدمة لطلبة السنة الثانية علوم اقتصادية

الهدف العام من المحاضرة:

تهدف هذم المحاضرة إلى تمكين الطالب من فهم الوظيفة االمالية على مستوى المؤسسة.

الأهداف الخاصة:

تتمثل الأهداف الفرعية لهذه المحاضرة في تعريف الطالب ب:

مفهوم الوظيفة المالية وأهم الوظائف المرتبطة بها.

أهمية أهداف الوظيفة المالية

تنظيم الوظيفة المالية

الأدوات المستخدمة من طرف الوظيفة المالية.

مخرجات المحاضرة:

يكون الطالب قادرا على التمييز بين أنشـــطة الوظيفة المالية، أهميتها في اتخاذ القرار المالي، مع القدرة على إيجاد العلاقة بينها وبين بقية الوظائف.

مخطط المحاضرة:

1. **مفهوم المالية**
2. **مفهوم الوظيفة المالية**
3. **أهمية الوظيفة المالية**
4. **أهداف الوظيفة المالية**
5. **أهداف الوظيفة المالية**
6. **نطاق عمل الوظيفة المالية**
7. **مهام الوظيفة المالية**

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller

تمهيد:

بعد تطو رالمؤسسة وانتقالها لمرحلة المؤسسة التسييرية لقيت الوظيفة المالية اهتماما كبيرا لارتباطها الوثيق بكافة نشاطات المؤسسة، فكل وظيفة على مستوى المؤسسة لها أثرها المالي، وكل القرارات التي تتخذ في بقية الوظائف تستشار فيها الوظيفة المالية، وفي هذه المحاضرة سنتطرق للوظيفة المالية متبعين العناصر المذكورة في المخطط اعلاه.

I. مفهوم المالية:

يشير مصطلح المالية حسب Howard و Upton إلى الجانب الإداري أو مجموعة المهام والوظائف في المؤسسة والمرتبطة بالتسويات المالية والقروض حتى يكون للمؤسسة الوسائل لتحقيق أهدافها قدر الإمكان.

أما بالنسبة لـ Fabozz و أخرون فإن المالية هي "" تطبيق المبادئ الاقتصادية لاتخاذ القرار، والمتضمنة تخصيص الموارد المالية في ظروف عدم التاكد".

افضل طريقة لفهم الوظيفة المالية هي عرضها من وجهات نظر مختلفة، كأدة، كوظيفة إدارية، كمجال دراسة، أو كعملية. كاداة المالية تشير إلى النقود أو النقود القابلة للتحويل، او قيمة النقود، أما كوظيفة إدارية فالمالية تشير لقسم المالية والمحاسبة، والذي تناط به مسؤوليات التمويل و مسك حسابات المؤسسة، في حين كتخصص هو مجال للدراسة، أما كعملية فالمالية مرتبطة بجموعة من النشاطات مثل: تحديد وتقدير الإحتياجات، تحديد مصادر التمويل، توزيع العوائد، تخصيص الموارد...إلخ.

المالية تتضمن ثلاث نشاطات:

1. تخطيط الإحتياجات المالية للمؤسسة.
2. تحديد افضل مصادر التمويل بتكلفة مناسبة لضمان استمرارية عمليات المؤسسة.
3. توزيع الاموال بين مشاريع المؤسسة برامج المتنافسة بهدف تعظيم ارباح المؤسسة، أو تحقيق عائد معقول على الإستثمارات.

مما سبق يمكن القول ان العملية المالية تتطلب تفكيرا وتصرفات إبداعية في مجموعة من المسائل مثل: توفير المعلومات المالية للإدارة واصحاب المصالح الآخرين، اختيار الإستثمارات وتمويلها، عمليات الإندماج

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller

والإستحواذ، السيولة وعمليات توزيع الأرباح، الحصول على إدراج في البورصة، زيادة رأس المال لبدء مشاريع جديدة أو دعم رأس المال الحالي.

II. مفهوم الوظيفة المالية:

تعدد الوظيفة المالية احد اهم الوظائف على مستوى المؤسسة، فهي وظيفة اساسية وضرورية لسير نشاط أي مؤسسة، وهي لا تتعلق فقط بالمشاريع القائمة بل تتعداه لتشمل حتى المشاريع قيد الإنجاز.

على مستوى المؤسسات نجد أنه تتعدد التسميات للوظيفة المالية ضمن الهيكل التنظيمي، حيث هناك من يطلق علها اسم الوظيفة المالية، وأخر قسم المالية، والبعض الاخر مصلحة المالية، وكل ذلك مرتبط بحجم المؤسسة واتساع دائرة معاملاتها المالية.

كما أنه يمكن الإشارة إلى أن الوظيفة المالية في الكثير من المؤسسات تكون مقترنة بالمحاسبة حيث نجد مصلحة او قسم المحاسبة والمالية، رغم اختلاف مهامهما، فالمحاسبة تهتم بالتسجيل التأريخي لكل الأحداث والتدفقات على مستوى المؤسسة، كما أنها تعد نظام معلومات مهمته تزويد كل الاطراف بالبيانات والمعلومات الضرورية لمعرفة واقع المؤسسة ، وإتخاذ القرارات ...إلخ.

يمكن سرد مجموعة من المفاهيم للوظيفة المالية والمصنفة حسب التطور التاريخي لها في قسمين:

المفهوم التقليدي:

ركز المفهوم التقليدي للوظيفة على وسائل الحصول على الاموال وتدبيرها لمواجهة الإحتياجات المالية للمؤسسة، حيث عرفت على أنها " النشاط الذي يرتكز اساسا على تحصيل الاموال بالطرقة الأقل تكلفة ".

لقد وجهت العديد من الإنتقادات لهذا المفهوم كونه مماثلا لمفهوم التمويل، إضافة كونه لا يواكب التطورات الحاصلة في الوظيفة من جهة، ومن جهة أخرى لا يستجيب لمتطلبات المعاملات المستجدة في المجال المالي، مثل زيادة حجم المؤسسة تعقد معاملاتها المالية، ظهور التحليل المالي، إدارة المخاطر،تسيير المحافظ المالية،...إلخ.

المفهوم الحديث:

تطور الوظيفة المالية جعل المفكرين يبحثون لها عن مفهوم يكون اكثر اتساعا يعكس الحجم الحقيق للوظيفة والمهام التي تقوم بها، فهي لم تعد مرتبطة بالمفهوم التقليدي المتعلق بتوفير الإحتياجات من الأموال، وإنما

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."
Robert J. Shiller

أدخلت عناصر أخرى مثل: اتخاذ القرار، تحديد المزيج التمويلي المناسب ، حساب تكلفة التمويل والمفاضلة بين مختلف المصادر المتاحة، التخطيط المالي، إدارة المخاطر، إختيار الإستثمارات...إلخ.

الوظيفة المالية عبارة عن" مجموعة من المهام والأنشطة التي تصب في توفير الموارد المالية وتسييرها باستخدام مختلف الأدوات الكمية والتقنية، وهي تسعى بذلك إلى اختيار المزيج المالي الملائم – أموال خاصة، تمويل ذاتي، ديون بمختلف إستحقاقاتها – الذي يحقق لها أحسن مردود بأقل التكاليف ".

كما يرى البعض على أنها " الجزء من المؤسسة المسؤول عن توفير الأموال للمؤسسة، وتسييرها، وتخطيط انفاق هذه الاموال على أصول مختلفة، إنها الجزء من المؤسسة المسؤول عن ضمان التسيير الفعال للاموال، والرقابة المالية الضرورية لدعم جميع نشاطات المؤسسة.

III. أهمية الوظيفة المالية:

تظهر اهمية الوظيفة المالية من خلال حاجة المؤسسة لضمان بقائها في ظل ما يفرضه عليها المحيط من قيود، وذلك من خلال ما تضمنه الوظيفة المالية من توازن مالي يسمح لها بمواصلة نشاطها، وتعد الوظيفة المالية ركيزة أساسية للمؤسسة، من حيث كون القرارات المالية سواء كانت تمويلية، استثمارية ، أو متعلقة بالإنفاق كلها لها آثارها على المؤسسة، والتي قد تكون وخيمة العواقب على المؤسسة، فقرارات التمويل تحتاج للمفاضلة عن طريق احتساب تكلفة التمويل وكذلك القدرة على قراءة الشروط المصاحبة لكل مصدر، والقرارت الإستثمارية تكون مبنية على حساب المخاطر، العوائد، في المفاضلة بين المشاريع الإستثمارية.
إن نقص التمويل وعدم كفايته يؤدي إلى ضياع الفرص الإستثمارية، و اختلال التوازنات المالية على مستوى الميزانية يؤثر على الصحة المالية للمؤسسة، وكل القرارات على مستوى الوظائف الأخرى لها أثرها المالي، وعليه فإن الوظيفة المنالية يجب أن يتم إشراكها في كل القرارات، ويمكن القول أن أهمية هذه الوظيفة غالبا ما يرتبط بحجم المؤسسة أي كلما زاد حجم المؤسسة واتسع نشاطها كلما أصبحت الحاجة ملحة أكثر لوجود وظيفة مالية مستقلة تضطلع بالشؤون المالية على مستوى المؤسسة، لأنه في المؤسسات صغيرة الحجم تكون كل الوظائف في يد المالك.

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller

IV. أهداف الوظيفة المالية:

تختلف أهداف الوظيفة باختلاف طبيعة المؤسسة ورسالتها واهدافها، ولكن يمكن حصر بعض الاهداف في النقاط الموالية:

1. **تعظيم الربح:** يتعلق الامر بالربح الكلي للمؤسسة إضافة لعائد السهم، حيث أن زيادة الربح الكلي للمؤسسة لا يعني بالضرورة زيادة عائد السهم.
2. **تعظيم الثروة:** ويقصد به تعظيم ثروة الملاك أو المستثمرين، حيث انهم يخاطرون لأجل الحصول على على أكبر قدر من العائد، إضافة إلى زيادة قيمة المؤسسة وقيمة السهم في السوق يؤدي إلى زيادة ثروة المساهمين.
3. **توفير السيولة:** وهي متعلقة بالقدرة على توفير الاموال عند الحاجة إليها، سواء للإستثمار أو لمواجهة الإلتزامات عند استحقاقها.
4. **التوازن المالي:** وهو استعداد المؤسسة لضمان تسديد ما عليها من ديون.
5. **المردودية:** وهي مرتبطة بنسبة النتائج المحققة إلى الموارد والإمكانيات المستخدمة مثل: نسبة النتيجة الصافية للأموال الخاصة.
6. **النمو:** لتضمن المؤسسة بقاءها يجب عليها التفكير في كيفية زيادة استثماراتها، وتنويع انشطتها، استغلال الفرص التي يتيحها المحيط، خاصة في ظل توفر راس المال المخاطر. والوظيفة المالية تهدف إلى إيجاد التوليفة المناسبة لتحقيق النمو بأقل التكاليف.
7. **الاستقلالية المالية:** مدى اعتماد المؤسسة على أموالها الخاصة.
8. **الملاءمة المالية:** وهي الحصول على الأموال بما يتناسب ونوعية الأصول المراد تمويلها، وذلك ليكون للمؤسسة القدرة على تسديد ديونها في تواريخ إستحقاقها، القروض طويلة الأجل توجه نحو الإستثمارات، في حين القروض قصيرة الأجل توجه نحو الأصول المتداولة.

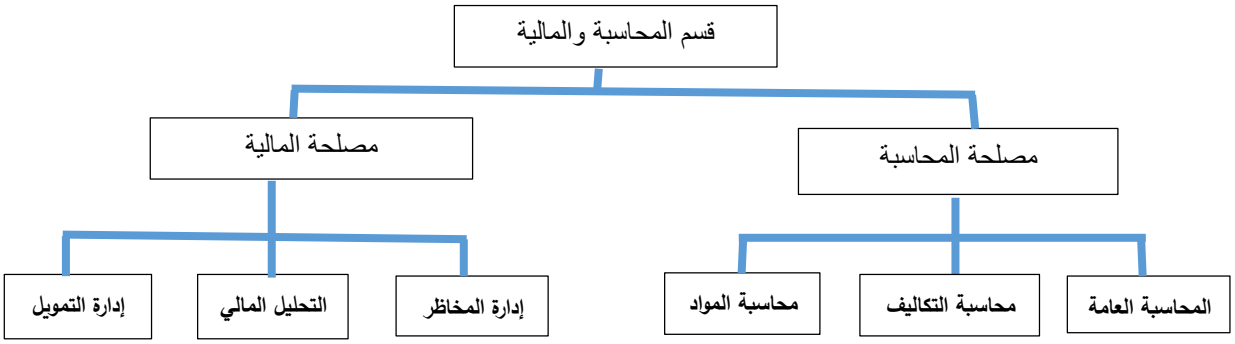
V. تنظيم الوظيفة المالية

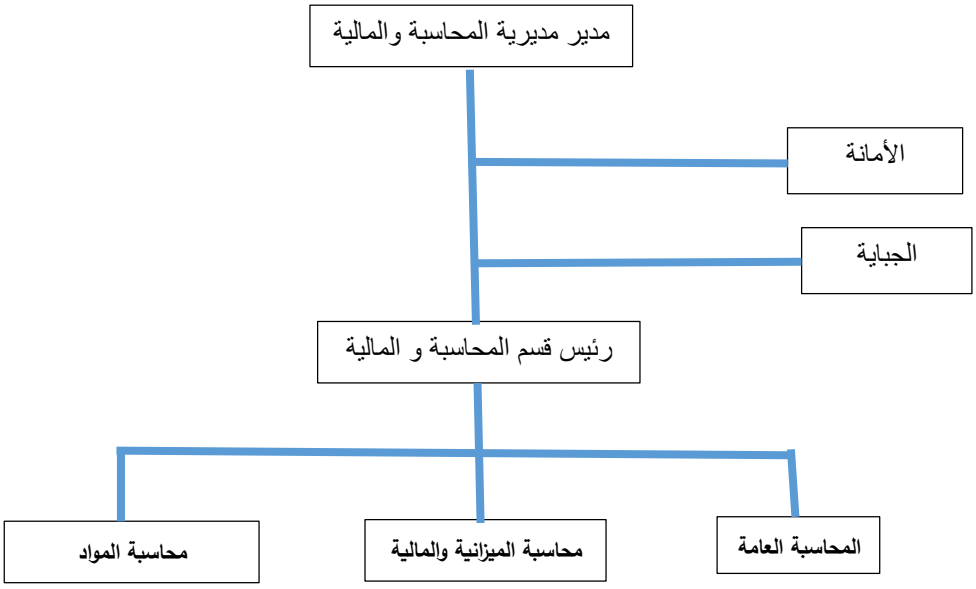
يختلف البناء التنظيمي من مؤسسة لأخرى، وكما تم الإشارة إليه مسبقا عند دراسة هيكلة وتنظيم المؤسسة من أنه لا يوجد هيكل تنظيمي نمطي أو أفضل بشكل مطلق لكل المؤسسات، فالهيكل التنظيمي للمؤسسة تتحكم فيه العديد من العوامل، مثل الحجم، الإنتشار الجغرافي....إلخ.

يقوم تنظيم الوظيفة المالية على تحديد الاعمال الواجب القيام بها ضمن الوحدات الإدارية المناسبة، وإسناد الأعمال للأفراد مع توصيف للوظائف وتحديد الشروط الواجب توافرها في هؤلاء الأفراد لأداء الوظيفة.

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."
Robert J. Shiller

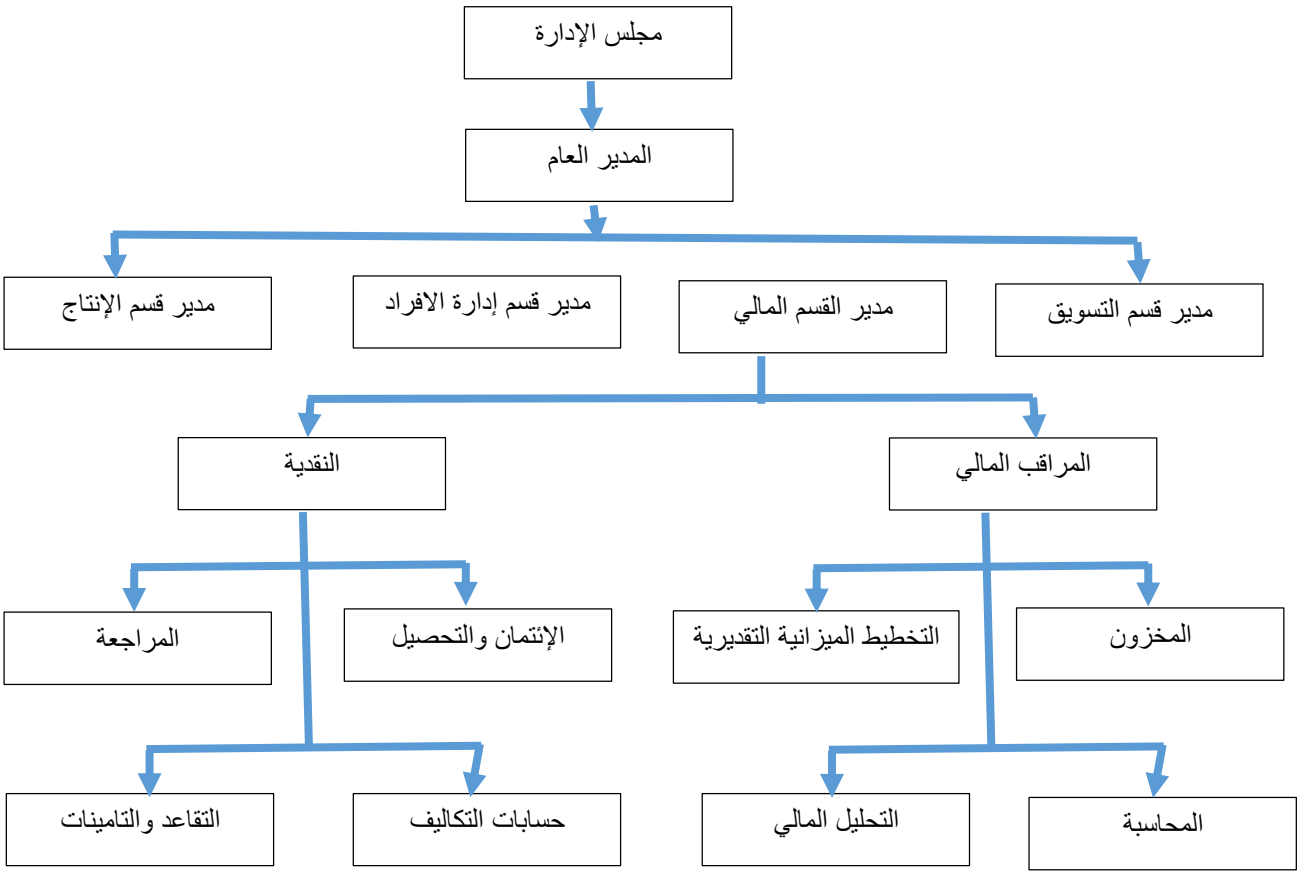
في أغلب الاحيان تكون الوظيفة المالية في قمة الهرم الإداري وقريبة من مراكز القرار، وهي تعتمد في الغالب عللى التقسيم الوظيفي لهيكلها التنظيمي. الأشكال الموالية تمثل بعض النماذج للهياكل التنظيمية للمؤسسات.





“Finance is not merely about making money. It’s about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It’s about stewardship and, therefore, about achieving the good society.”

Robert J. Shiller



المصـــدر: الصـــادق محمد محمود علي المهير، دور وظائف الإدارة المالية في رفع كفاءة الاداء المالي لتحقيق اهداف منظمات الأعمال، رســالة مقدمة للاســتيفاء الكلي لمتطلبات نيل درجة الدكتوراه في غدارة الاعمال، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، 2015، ص54.

VI. نطاق عمل الوظيفة المالية

يمكن تلخيص نطاق عمل الوظيفة المالية منفصلة عن الجوانب المتعلقة بالمحاسبة في مجموعة من القرارات المهمة:

1. **قرارات الإستثمار**: قرارت الإستثمار في المؤسسة مبنية على الدراسات التي تجريها الوظيفة المالية وأي خطأ في الموازنة بين الإيراد المتوقع وحجم المخاطر سيعود بعواقب وخيمة على المؤسسة وقد تنتهي بها للإفلاس.
2. **قرارات التمويل**: قرار التمويل متعلق بكيفية تحديد التوليفة المثلى التي يمكن ان تعتمدها المؤسسة في تلبية احتياجاتها من الأموال، وذلك بأقل التكاليف وافضل الشروط.

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller

3. **قرارت التوزيع:** هذا العنصـــر متعلق بمقدار الارباح المراد توزيعه، والأســـس التي اعتمد عليها في تحديد نسبة التوزيعات، وقرار التوزيع له اثاره على سياسات التمويل في المؤسسة حيث انه كلما زادت نسبة التوزيعات قل الإعتماد على التمويل الذاتي.

VII. مهام الوظيفة المالية:

تتمل المهام الرئيســـية للوظيفة المالية في تحديد الإحتياجات ومصـــادر تمويلها، وإتخاذ التدابير والإجراءات اللازمة التي تسمح بتحقيق برامجها وخططها، إضافة لاعتماد الآليات الراقبية الكفيلة بضمان السير الحسن للمؤســـســـة وصـــحتها المالية. ويكمن تلخيص مهام للوظيفة المالية ثلاث مهام رئيســـية، التخطيط المالي، التنسيق، والرقابة المالية.

1. التخطيط المالي:

التخطيط المالي احد اهم المهام التي تضـــطلع بها الوظيفة المالية، وذلك حتى تتمكن من التوقع بالمســـتقبل واتخاذ الإحتياطات اللازمة لمواجهة أي مخاطر قد تحدث، ويمكن ان نذكر بعض الأنشـــطة التي يتضـــمنها التخطيط المالي.

أ. **تقدير الإحتياجات المالية:** تقوم المؤســـســـة بتقدير إحتياجاتها المالية بناء على خططها المســـتقبلية، وتحديد الاحتياجات المالية بشكل دقيق له آثاره على المؤسسة، فمعرفة طبيعة هذه الإحتياجات مهم جدا في تحديد مصـــادر التمويل لاحقا ونوعيتها، فقد تكون الإحتياجات مرتبطة بالأصـــول المتداولة وكل ما هو مرتبط بدورة الإســـتغلال، وقد تكون مرتبطة بالاصـــول الثابتة و كل ما هو متعلق بالإستثمارات، وهذا سيجنب المؤسسة الوقوع في المشاكل المرتبطة بالملاءمة.

ب. تحديد مصادر التمويل :

بعد وضـــع الخطط وتحديد الإحتياجات وطبيعنها تاتي مرحلة تحديد مصـــادر التمويل، حيث في هذه المرحلة تقوم المؤســـســـة بتحديد مصـــادر التمويل المتاحة أمامها، ثم المفاضـــلة بينها بحســـاب التكلفة المرتبطة بكل مصدر تمويلي متاح، دون إغفال الشروط المرتبطة به، ويمكن تصنيف مصادر التمويل التي يمكن ان تعتمد عليها المؤسسة من حيث المصدر ومن حيث المدة أو المدى الزمني.

ب1 – من حيث المصدر:

- **مصـادر تمويل داخلية:** وهي كل المصـادر التي تكون من داخل المؤسـسـة مثل الأرباح المحتجزة او الإحتياطات غير المبررة، وكذلك الإحتلاكات والمؤونات، و يمكن الإشـــارة أنه في بعض الحالات تقوم المؤسسة بزيادة راس مالها عن طريق فارق التقييم وإعادة التقييم، وهذا في الحقيقة لا يعد مصدر

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."
Robert J. Shiller

تمويلي، فهو تمويل وهمي كونه ناتج عن تقييم نفس العناصـــر الموجودة، وهو ليس متعلق بتمويل الإحتياجات وإنما له مبررات مالية أخرى متعلقة بسياسة العامة للمؤسسة، كزيادة قيمة المؤسسة وأسهمها في السوق.

- **مصادر تمويل خارجية:** وتشمل إصدار السندات، والإقتراض من المؤسسات من البنوك و المؤسسات المالية.

ب2 – من حث الآجال (المدة، المدى الزمني):

تصنف مصادر التمويل حسب المدى الزمني إلى:

- **مصادر تمويل قصيرة الاجل:**

وتتعلق بالقروض قصـــيرة الأجل والإئتمان الجاري ، وهذه المصـــادر موجهة لتخطية الغحتياجات المرتبطة بدورة الإستغلال.

- **مصادر التمويل متوسطة وطويلة الاجل:**

وهي موجهة لتمويل الإحتياجات المتعلقة بالإســتثمارات او الاصــول الثابتة، مثل الاســهم، القروض البنكية طويلة الأجل، عقود التأجير وغيرها.

تجدر الإشــارة والتأكيد على وجوب مناســبة مصــادر التمويل لطبيعة الإحتياجات حتي لا تقع المرســسة في مشكل عدم تلاؤم التدفقات النقدية الداخلة مع التدفقات النقدية الخارجة.

ج. التخطيط لاستثمار الأموال:

يجب على المؤسة معرفة كيفية استثمار أموالها، خاصة في حالة وجود العديد من البدائل، وهي ملزمة بتقييم هذه البدائل الإستثمارية معتمدة على عنصري العائد والمخاطرة، فهي قد تستثمر في تجديد استثماراتها، او توسيع نشاطها أي النمو، او الإستثمار في الأوراق المالية، وغيرها من البدائل المتاحة امامها.

2. **التنسيق:** وهو اتخاذ الإجراءات اللازمة لتحقيق البرامج وتنسيق النشاطات، ويعد التنسيق عنصرا مهما جدا كون كل وظائف المؤسسة مرتبطة بالوظيفة المالية، وعليه فهي ملزمة بالتنسيق داخليا بين مختلف مصـــالحها من حيث تبادل المعلومات حول مختلف الأنشـــطة، وخارجيا مع بقية الوظائف، وذلك كون جميع نشاطات المؤسسة لها وجه مالي، إضافة لكون القرارات المالية ملزمة للشركة وقد لا يمكن الرجوع عنها، مما قد يكلف المؤسسة خسائر كبيرة في حالة الخطأ، كما أن آثرها قد لا تظهر في الأجل القصير فيمكن معالجتها، وعليه يعد التنسيق من اهم المهام التي تقوم بها الوظيفة المالية.

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller

3. الرقابة المالية

تعد الرقابة من أهم الوظائف التسييريرية التي تساعد المؤسسة على تقييم مدى تحقيقها لأهدافها، وهي تعتمد على وضـــع المعايير التي يتم لاحقا الإعتماد عليها في عملية التقييم وتجديد الإنحرافات والكشـــف عنها، إضـافة إلى تحليل هذه الإنحرافات ودراسـة أسـبابها من اجل إتخاذ الإجراءات التصـحيحية المناسـبة، كما تساعد على تحديد المسؤوليات.

1/ تصنيفات الرقابة المالية

توجد عدة تصنيفات لعمليةة الرقابة نوجزها في الموالي:

1. من حيث توقيت حدوثها

أ – الرقابة القبلية (الوقائية):

تعمل على تجنب الوقوع في الأخطاء والإستعداد لمواجهتها مسبقا، فمثلا تعتمد بعض المؤسسات في الجانب المالي على وضـع أنظمة معينة، لتجنب الوقوع في الأخطاء، مثل جعل قرارات السـداد لقيمة السـلع والمواد لا يتم إلا بعد المصـادقة من طرف مسـؤولي المخازن بأن المواد قد تم اسـتيلامها فعلا ودخلت للمخازن، إضـافة إلى وجود تأشـيرة المراقب المالي بأن كل الوثائق والإجراءات قد تمت وفقا لما ينص عليه القانون.

ب – الرقابة المتزامنة:

وهي تتزامن مع الأداء الفعلي للعمل (في نفس توقيت أداء العمل)والهدف منها اكتشـاف الخطا عند حدوثه ومعالجته فورا، وهذا تفاديا للمخاطر وكذلك تجنبا لتراكم الاخطاء.

ج – الرقابة اللاحقة (البعدية):

و هي أكثر الأصناف التي يتم الإعتماد عليها من طرف المؤسسات، وتكون بعد إنجاز العمل، حيث يتم مقارنة الاداء الفعلي مع المعايير الموضـوعة، والهدف هو اكتشـاف الإنحرافات والأخطاء والعمل على اتخاذ الإجراءات التصحيحية.

2. من حيث المصدر:

أ – الرقابة الداخلية:

تتم داخل المنظمـة، وتجرى من طرف أطراف ينتمون للمؤســـســـــة مثل المراقب المـالي، المدقق الداخلي...إلخ.

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."
Robert J. Shiller

ب- الرقابة الخارجية:

تتم من قبل اجهزة خارجية متخصصة، مثل المدققين الخارجيين، ومصالح الضرائب، وغيرهما، والهدف هو التاكد من سلامة السجلات وصحة البيانات الواردة فيها ومدى مطابقتها للقواعد المحاسبية المتعارف عليها والقوانين سارية المفعول.

3. من حيث المجال:

أ - الرقابة الجزئية:

وتتعلق بجزء من قسم المحاسبة والمالية أو مصلحة معينة او حتى عمليات معينة، مثل أن تتم الرقابة على مستوى قسم المحاسبة، أو المالية، أو مراقبة دفاتر معينة.

ب – الرقابة الشاملة:

وتشمل كل المصالح المندرجة تحت قسم المحاسبة والمالية، وتجرى الرقابة على الدفاتر والسجلات م ختلف الوثائق والعمليات التي تجريها المؤسسة.

2/ ادوات الرقابة المالية:

توجد العديد من الادوات التي تعتمد عليها الوظيفة الماليية في عملية الرقابة، نذكر بعضها بإختصار كونه سيتطرق إليها في مقياس التحليل المالي.

1. الموازنات التقديرية:

وهي عبارة عن ترجمة رقمية للخطة المستقبلية للمؤسسة، وهي تعطي نظرة مفصلة عن الإيرادات والنفقات المتوقعة، وهي تعد معيارا يعتمد عليه في عملية الرقابة.

2. التحليل المالي:

يعد أحد اهم أدوات الرقابة المالية، فهو يهم كثيرا أصحاب المصالح، مثل المساهمين، الموردين...إلخ، وتستخدم ضمنه العديد من الأدوات حسب الحاجة إليها والمعلومات المراد معرفتها، مثل النسب المالية، كنسبة السيولة، الربحية، المديونية، أو نسب تحليل مصادر وإستخدامات الأموال.

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller

المراجع المستخدمة:

1. محفوظ جودة، حسن الزعبي، ياسر المنصور، منظمات الاعمال المفاهيم والوظائف، دار وائل للنشر والتوزيع، الاردن، 2004.
2. جميل أحمد توفيق، أساسيات الإدارة المالية، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان، دون سنة نشر.
3. الصـــادق محمد محمود علي المهير، دور وظائف الإدارة المالية في رفع كفاءة الاداء المالي لتحقيق اهداف منظمات الأعمال، رســـالة مقدمة للاســـتيفاء الكلي لمتطلبات نيل درجة الدكتوراه في إدارة الاعـمـال، جـامـعـة الســـودان لـلـعـلـوم والـتـكـنـولـوجـيـا، 2015.(الـرابـط (http://repository.sustech.edu/handle/123456789/11530?show=full
4. https://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/bitstream/123456789/4346/1/beka_touati.pdf
5. https://www.pharmapproach.com/roles-responsibilities-finance-department-pharmaceutical-industry/

"Finance is not merely about making money. It's about achieving our deep goals and protecting the fruits of our labour. It's about stewardship and, therefore, about achieving the good society."

Robert J. Shiller