

# **مصادر التمويل للمؤسسة**

كما هو معروف فهناك مصدرين أساسيين لتمويل استثمارات المؤسسة هما الدين والملكية، ويتم التمويل بالدين عن طريق الاقتراض المصرفي (قروض قصيرة أو متوسطة أو طويلة الأجل)، أو بإصدار السندات، أو الاعتماد الإيجاري، أو الائتمان التجاري. أما التمويل بالملكية فيتم عن طريق احتجاز الأرباح وإعادة استثمارها أو إصدار أسهم (عادية أو ممتازة). وعموماً تعتبر عملية أو طريقة حصول المؤسسة على ما تحتاج إليه من أموال لتلبية احتياجاتها من أكبر انشغالاتها، وهذا راجع لما تكسبه من تأثير على مشاريعها الاستثمارية في هذا الخصوص نجد طريقتين للتمويل هما: طريقة التمويل الداخلي وطريقة التمويل الخارجي.

#### -1- التمويل الداخلي

تعد الأموال الخاصة المصادر التقليدية للتمويل في المؤسسة، وفي هذا المصدر تستمد أموالها من داخل المؤسسة، ويقصد بالتمويل الداخلي "الأموال المتولدة من العمليات الجارية للمؤسسة أو من مصادر عرضية دون اللجوء إلى المصادر الخارجية" ، ويكون التمويل الداخلي من:

أ- الإهلاكات: هي التكلفة الحقيقة مقابل انخفاض رأس المال المستثمر فهذا الجزء المقطوع من الربح ما هو إلا إنحفاظاً من رأس المال

الابتدائي. وبالتالي هو ليس بإيراد نقدى، ومن جهة أخرى تخصيص جزء من الأرباح لتعويض نقصان رأس المال له ميزة ضريبية.

ب- المبيعات: هي المصدر الأساسي للنقديات في المؤسسة. كلما كانت مبيعات أكبر كلما كانت السيولة متوفرة أكبر.

ج- الأرباح المحتجزة: هي الأموال المحتجزة لأسباب أخرى قبل الوصول إلى الربح القابل للتوزيع (المؤمنات الخسائر والتكاليف...الخ).

**د- إيرادات التنازل عن بعض الأصول غير المستخدمة:** وتمثل في التنازل على أصل من الأصول الخاصة بالمؤسسة مثل الاستثمارات.

إن التمويل الداخلي يمكن المؤسسة من تغطية الاحتياجات المالية لتسديد الديون وتنفيذ الاستثمارات الرأسمالية وزيادة رأس المال العامل ويشمل التمويل الداخلي الفائض النقدي المتولد عن العمليات الجارية وكذلك ثمن بيع الأصول غير المستخدمة حيث يشكلان المقدمة الذاتية للمؤسسة على التمويل.

**1-2- أهمية التمويل الداخلي:** يعتبر التمويل الداخلي من المصادر الأقل تكلفة لكن من الصعب أن تعتمد المؤسسة بصفة كاملة على التمويل الداخلي لتمويل استثماراتها، فعادة ما يتجاوز حجم الاستثمارات هذا المورد فتظهر الضرورة للجوء إلى المصادر الخارجية عند عدم كفايتها. وقد دلت الدراسات أن نسبة التمويل الداخلي إلى إجمالي التمويل يتراوح ما بين 70% و80% في الدول الغربية الكبيرة. وفي فرنسا الربح يغطي 5% من الإجمالي. بينما تصل هذه النسبة إلى 10% في الدول الأخرى.

### **1-3- مزايا وعيوب التمويل الداخلي.**

**1-3-1 مزايا التمويل الداخلي:** المؤسسة بلجوئها إلى التمويل الذاتي تكون قد تحصلت على عدة مزايا نذكر منها:

1- أهم مورد بالنسبة إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي يصعب عليها الحصول على أموال من مصادر أخرى.

2- استخدام الأرباح المتحققة في تمويل المؤسسات يمنحها الاستقلالية النسبية والحركة فاستخدام جزء من الأرباح المحتجزة في شكل احتياطي غير معن يعفي المؤسسة من اللجوء إلى أعباء القروض الخارجية وما يتبعها من شروط تسديد وفوائده، ويصبح لدى المؤسسة رصيد نقدي مناسب لمواجهة الاحتياجات المعتمدة والمتغيرة من الأموال، ويتحسن إيراد المؤسسة بانخفاض الفوائد المدفوعة ( فهي

تحصل عليها مجانا) مع الأخذ بعين الاعتبار حسن الاستخدام حيث لا يقل الإيراد فيه عن تكلفة الفرصة البديلة.

3- مخصصات الاهتلاك تمثل حصة كبيرة من التمويل الداخلي. فهي أموال معفية من الضريبة.  
4- زيادة مقدار الربح المحتجز في المؤسسة يعطها قدرة كبيرة على زيادة حق الملكية فيمكنها من رفع مقدار الاستثمارات.

5- استقلالية اتجاه البنوك والمؤسسات المالية.  
6- السرعة في اتخاذ قرار الاستثمار. فهي لا تحتاج إلى مفاوضات ولا عقود ولا شروط أخرى.  
7- تحقيق الاستثمارات بأقل تكلفة ممكنة، وتفادي المخاطر المالية عند الضائق المالية.  
8- يعطي للمؤسسة أكبر في اختيار الاستثمارات دون قيد أو شروط أو ضمان.

#### -1- عيوب التمويل الداخلي: المسأوى التي تنجو عن التمويل الداخلي نذكر منها:

- 1- إذا كانت الأرباح الموزعة محدودة. فهو وضع يؤدي إلى عدم رضا أصحاب الأسهم.
- 2- عند الاعتماد الكلي على هذا المورد المحدود، يعني عدم الاستفادة من الموارد المالية.
- 3- قد يصاحب إعادة الاستثمار الأموال من التمويل الداخلي فكرة أنها بدون تكلفة مما جعلها تستعمل بشكل غير عقلي مقارنة بباقي الموارد.

#### -2- التمويل الخارجي:

يتضمن كافة الأموال التي يتم الحصول عليها من مصادر خارجية، وفي ظل اقتراض استقلال المؤسسة فإن الإدارة تحصل على هذه الأموال بشروط وإجراءات لا بد من معرفتها وفقاً لأوضاع والشروط التي يحددها السوق المالي وعائد الفرصة البديلة.

يتوقف حجم التمويل الخارجي على حجم التمويل الداخلي واحتياجات المؤسسة المالية أي أنه يكمله لتغطية المتطلبات المالية الجارية أو الاستثمارية، وبصفة عامة لا يكفي التمويل الداخلي لتغطية

مما يجعل المؤسسة تلجأ إلى مصادر خارجية بزيادة رأس مال الأسهم أو من الاقتراض أو هما معا. و

ينقسم المصادر الخارجية للتمويل كما يلي:

"1- التمويل قصير الأجل." أقل من سنة

"2- التمويل متوسط الأجل." من سنة إلى خمس سنوات

"3- التمويل طويل الأجل." أكثر من خمس سنوات

## 1-2- التمويل قصير الأجل.

هو أحد أنواع أو مصادر التمويل الخارجي، ويمثل التمويل الذي يستخدم لتمويل العمليات التجارية في المشروع، ويرتبط بتحقيق أهداف المشروع في السيولة والربحية. ويعتبر هذا النوع من التمويل مشكلة مستمرة للمشاريع التي تعتمد في تسيير فعاليتها وأنشطتها وعليه فهي دائمة البحث عن مصادره وتكون عادة من المشاريع الصغيرة أو متوسطة الحجم، ذلك أن المشاريع الكبيرة ذات النسبة العالية من الأصول الثابتة، لا تعاني من مشكلة التمويل قصير الأجل. إلا أنه رغم هذه الحقيقة فإن المشاريع تلجأ إلى التمويل قصير الأجل للأسباب التالية:

أ/ ضعف نسبة المخاطرة وهو أمر مهم لدى الدائنين أو قصر فترة تسديد الدين يجعل المستثمرون يفضلون استثمار أموالهم لضعف المخاطرة ولقابلتهم على التنبؤ بما يمكن أن يحدث فيما يتعلق بوضع المشروع وبالتالي احتمالية حصولهم على أموالهم وفق الشروط المتفق عليها عالية.

ب/ قد تكون تكلفة الحصول على تمويل قصير الأجل أقل من تكلفة الحصول على تمويل متوسط أو طويل الأجل لقصر فترة السداد ولضعف نسبة المخاطرة.

ج/ الحاجة للأموال في بعض المشاريع الموسمية الأمر الذي يؤدي إلى تواجد سيولة لا حاجة لها في حالة التمويل طويل الأجل. لذا تلجأ المشاريع إلى البحث عن مصادر تمويل قصيرة الأجل لسد النقص الآني في السيولة ولتمويل احتياجاتها الموسمية.

د/ بعض حالات التمويل قصير الأجل تكون بدون فوائد أي لا تتحمل المشاريع أي تكلفة وذلك في حالة الشراء بالأجل على أن يتم التسديد لمدة معينة.

وتتمثل مصادر التمويل الرئيسية للتمويل قصير الأجل فيما يلي:

#### أ-الائتمان التجاري:

يمكن تعريف الائتمان التجاري بأنه الائتمان قصير الأجل الذي يمنحه المورد للمشتري عندما يقوم الأخير بشراء البضائع لغرض إعادة بيعها. أي أن الائتمان التجاري يمكن الشركة من شراء وتدبير احتياجاتها من المواد الأولية والمستلزمات السلعية من شركة أخرى على أن يتم سداد قيمة الشراء في فترة لاحقة. إن رغبة الدائنين التجاريين في منح هذا النوع من الائتمان تتوقف على:

- مركز البائع المالي

- مدى رغبة البائع في التخلص من مخزونه السلعي

- تقدير البائع لأخطار الائتمان

- الفترة الزمنية التي يحتاجها المشتري لتسويق السلعة

- طبيعة السلعة المباعة

- حالة المنافسة وموقع العملاء.

غير أن التوسيع في الاعتماد على الائتمان التجاري يحرم المؤسسة من فرص الخصم التجاري خاصة إذا كانت تفتقر إلى استخدام الموازنات التقديرية للخزينة، التي تمكّها من معرفة أوقات التدفقات النقدية الداخلية والخارجية وقد يؤدي إلى جملة من المخاطر:

1- التمادي في استخدام هذا الائتمان قد يؤدي إلى تضرر السمعة الائتمانية للمؤسسة، فهذا النوع من التعامل يفرض على المؤسسة توفير الحد الأدنى من السيولة الجاهزة للوفاء بتسديد هذه الديون عند موعد استحقاقها، لذلك يجب التوفيق اللازم بين استحقاقيتها وسيولة الأصول المتداولة.

2- سهولة الحصول على الائتمان التجاري ومحاولة الاستفادة من فرص الربح في السوق قد يؤديان إلى التوسيع في الائتمان التجاري، تصادف منتجات المؤسسة رواجاً في السوق، فتلجأ إلى التموين بكميات كبيرة، قد تلجأ إلى إمضاء عقود طويلة الأجل مع الموردين لتأمين التموين، ثم يتبيّن أن الرواج كان ظرفيًا.

3- قد تلجأ المؤسسة إلى رهن بعض الأصول المتداولة من أجل الحصول على ائتمان تجاري، عندما تقل ثقة الموردين بها أو عندما تكون حديثة النشاط في السوق، مما يؤدي إلى فقدان المرونة اللازمة فهي تحريك احتياجات الدورة عند الضرورة.

#### **بـ- الائتمان المصرفي:**

يتمثل الائتمان المصرفي في القروض المختلفة التي يقدمها البنك لعملائه من المؤسسات التجارية الصناعية. أي إن البنك تقوم بتزويد المنشآت بما تحتاج إليه من أموال لتمويل عملياتها الجارية.

ينبغي التعامل مع البنوك القوية ذات المركز المالي السليم والإدارة الوعية والرشيدة، وبصورة عامة يجب أن يكون الاختيار حكيمًا منذ البداية حتى يمكن إنشاء اتصال مرضي وفعال بين المؤسسة والبنك الذي تتعامل معه ومثل هذه العلاقة كفيلة بمنع ظهور أي نزاع في المستقبل ويتخذ الائتمان المصرفي عدة أشكال يمكن حصرها فيما يلي:

1- **الحسابات الجارية المدينة:** وهي عبارة عن تسهيلات يقدمها البنك لعملائه وفي حدود سقف معين، يستطيع العميل السحب من هذا الحساب وفي حدود السقف الممنوح ويتم احتساب الفائدة على المبلغ المستخدم من السقف الجاري المدين و يجب على العميل إيداع حصيلة مبيعاته أو نشاطه التجاري في حسابه لدى البنك كما يشترط عدم تجاوز سقف الجاري مدين الممنوح.

**2- خصم الأوراق التجارية:** حيث يقوم العملاء الذين يتعاملون بالبيع الأجل بتسهيل هذه الكمبيالات لدى البنك التجاري حيث يقوم البنك باحتساب الفائدة على الكمبيالة حتى تاريخ الاستحقاق وخصمها من القيمة الاسمية للكمبيالة وإعطاء العميل صافي قيمة الكمبيالة.

**3- الاعتماد المستندي:** في هذا النوع من التمويل يقوم البنك التجاري بدفع قيمة الاعتماد المستندي نيابة على العميل المستورد وذلك حتى يقوم العميل بدفع قيمة هذا الاعتماد بعد بيع البضاعة أو بعد فترة معينة يتم الاتفاق عليها.

ويتخذ الاعتماد المستندي شكل وثيقة مصرافية يرسلها البنك بناءاً على طلب زبونه إلى بنك آخر في الخارج، وهو يلي مباشرة عقد البيع بين المشتري (المستورد) والبائع (المصدر)، ويهدف إلى تسديد قيمة الصفقة المبرمة لصالح المصدر بعد تجهيز البضاعة وشحنها وإرسال الوثائق المثبتة لذلك، وبالتالي فهو يعد بمثابة تغطية لعملية بيع أو شراء بتوسيط مصرفي بين طرفيها لإتمام العملية، بشرط مطابقة المواصفات المتفق عليها والمذكورة في عقد الاعتماد ذاته.

## 2- التمويل متوسط الأجل

التمويل متوسط الأجل يستخدم لتمويل حاجة دائمة للمشروع المقترض، وعادة يكون لتغطية أصول ثابتة، أو لتمويل مشروعات تحت التنفيذ والتي تستغرق عدداً من السنين لذا فإن المتفق عليه هو اعتماد فترة التمويل من سنة إلى 5 سنوات في هذا النوع من التمويل حيث يتم سداد قيمة القرض من خلال التدفقات النقدية التي تتولد خلال هذا العدد من السنين. ويتمثل التمويل المتوسط الأجل في:

### أ- القروض المصرافية متوسطة الأجل.

تلعب البنوك التجارية دوراً كبيراً في التمويل متوسط الأجل فبعد إن كانت فلسفة معظم هذه البنوك هو اقتصارها على التمويل قصير الأجل لاعتبارات السيولة التقليدية للبنوك التجارية ظهرت دعوى جديدة لضرورة اشتراك البنوك التجارية في تمويل متوسط الأجل ومن أهم ما يميز القرض

المصرفي متوسط الأجل هو انه يستحق بعد أكثر من سنة ، وعادة ما يتم سداد هذه القروض على مدار عدد من السنوات بصورة منتظمة و يطلق عليها أقساط السداد بالإضافة لذلك عادة ما يكون القرض مضمون بأصل معين أو بأي نوع من أنواع الضمانات الأخرى وتكون هذه القروض موجهة أساسا لتمويل الاستثمار في تجهيزات ومعدات الإنتاج .

تسمح القروض المصرفية متوسطة الأجل للشركة بالحصول على الأموال من دون إشراك أصحاب هذه الأموال في الإدارة، وأيضا تكلفها المخفضة مما يؤدي إلى زيادة الأرباح في أوقات الرواج وأيضا للميزة الضريبية التي تمنحها القروض بشكل عام لأن الأقساط والفوائد التي تدخل في النفقات وبالتالي يخفض الوعاء الخاضع للضريبة . وتمثل عيوب هذه القروض فيما يلي: تقييد حرية الإدارة خاصة إذا كان عقد القرض يتضمن شروطا قاسية كعدم التصرف في بعض أصول الشركة لأن تكون موضع رهن أو منع الشركة من الاقتراض في تلك الفترة مما يعيق توسيعها وتحسين قدرتها الإنتاجية.

#### **بـ التمويل التأجيري:**

يعتبر التمويل بالاستئجار أحد الأساليب التي يعتمد عليها لتمويل المؤسسات الاستثمارية لتفادي اللجوء المكثف للقروض البنكية والسنديات وما يتبعه من آثار سلبية على الوضعية المالية المستقبلية للمؤسسة. لقد أدرج لأول مرة في النظام القانوني الجزائري سنة 1990 أي تاريخ صدور القانون رقم 10/90 المتعلق بالنقد و القرض، والملغى بالأمر رقم 11/03 المؤرخ في: 2003/08/26، لكنه لم يعرف طريقه للتطبيق إلا في نطاق ضيق جدا، لجهل المعنيين به أو لخوفهم من مخاطره نتيجة لانعدام الإطار القانوني الذي ينظم لهذا تدخل المشرع الجزائري لتنظيمه من خلال الأمر رقم 09/96 المؤرخ في 10 جانفي 1996 والمتضمن الاعتماد التجاري . وقد عرفته المادة الأولى من الأمر رقم 09/96 بأنه : "عملية تجارية مالية تعاقدية".

- يتم تحقيقها من قبل البنوك والمؤسسات المالية أو شركات تأجير مؤهلة قانوناً و معتمدة صراحة بهذه الصفة مع المتعاملين الاقتصاديين الجزائريين أو الأجانب أشخاص طبيعيين كانوا أو معنويين تابعين للقانون العام أو الخاص .

- تكون قائمة على إيجار يمكن أن يتضمن أولاً حق الخيار بالشراء لصالح المستأجر.
- تتعلق بأصول منقولة أو غير منقولة ذات الاستعمال المهني أو بال محلات التجارية أو المؤسسات

### الحرفية

وهناك عدة أنواع من الاعتماد الإيجاري من أهمها :

1-1- البيع وإعادة التأجير : هو اتفاق بين مؤسسة و طرف آخر قد يكون بنكاً أو مؤسسة مالية أو شركة تأمين أو شركة تأجير مستقلة و معتمدة لهذا الغرض و بمقتضاه تقوم المنشاة ببيع أصل إلى الطرف الآخر، على أن يقوم هذا الطرف بإعادة تأجير الأصل مرة أخرى لهذه المؤسسة وبالتالي فان المؤسسة تحصل على قيمة الأصل لاستثماره و يبقى الأصل بحوزتها للانتفاع به خلال فترة التأجير مقابل تخلی عن ملكية هذا الأصل .

1-2- التأجير التشغيلي : ويسمى "بالاعتماد الإيجاري العملي" وهو مصدرًا تمويلياً للمستأجر بالأصل المطلوب دون الحاجة إلى شرائه كما يؤمن له خدمة الصيانة التي تأخذ تكلفتها في الحساب عند تقدير قيمة دفعات الإيجار ومن أمثلته ما تقوم به شركة (XEROX) التي تؤجر أجهزة تصوير المستندات ، أو شركة (IBM) التي تؤجر الحواسيب ...

1-3- التأجير التمويلي: ويسمى "بالاعتماد الإيجاري المالي" وهو مصدرًا تمويلياً للمؤسسة يعوضها عن الاقتراض لامتلاك الأصل و تقتصر التزاماتها على تدبير قيمة الإيجار، وهنا تقوم المؤسسة المؤجرة بشراء الأصل الرأسمالي بمواصفات محددة من مورد معين و تأجيره لمدة محددة من الزمن ( متوسطة أو طويلة ) في مقابل تسديد قيمة إيجارية محددة و متفق عليها وتزيد في مجملها عن قيمة الأصل المؤجر. بالإضافة إلى نوع آخر هو التأجير الرافعي.

ومن مميزات هذا النوع من التمويل نذكر:

- إعطاء صورة أفضل لميزانية المنشآة: لأنها و عند اللجوء لهذا الأسلوب محاسبيا لا يسجل هذا الأصل في الميزانية رغم استفادتها به، وبالتالي لن تسجل إهلاكاتها في جانب الخصوم وإنما يقتصر الأمر على تسجيل قيمة المدفوعات الإيجارية لهذه الأصول، وهذا أفضل من شراء هذه الأصول.
- تجنب مخاطر الملكية: خاصة بالنسبة للأصول التي تتعرض للتقادم مثل الحواسيب.
- الحد من تكلفة الضمانات: تعفي المستأجر من تقديم ضمانات مصرفيه مكلفة في حالة التمويل المصرفي إذ يكتفي بملكية الأصل المؤجر كضمان.
- استخدام الموارد الذاتية للمنشأة في أوجه إنفاق أخرى: وهو يجنب المؤسسات من تجميد جانب كبير من أموالها لشراء هذه الأصول وبالتالي توفير الأموال الذاتية للمؤسسة.
- نقل أعباء الصيانة: على المؤجر خاصة عندما يكون أصل محتاج لخبرة عالية.
- تحقيق مزايا ضريبية: باعتبار أن القيمة التأجيرية مصروفا يتم خصمها من الأرباح وبالتالي خصمها من وعاء الضريبة، كذلك يعفيها من الضرائب المفروضة على عوائد الإنتاج

## 2-3 التمويل طويل الأجل

تلغا المنشآة الاقتصادية إلى التمويل طويل الأجل نتيجة التوسعات والتحسينات التي تنوى المنشآة القيام بها، ويمتاز هذا النوع من التمويل بكونه يستحق الدفع بعد مدة تزيد عن العام الواحد، وبالتالي فمن المستحسن إنفاقه على الموجودات الثابتة التي عادة ما تبدأ بإنتاج الدخل للمنشآة بعد مدة تزيد عن العام الواحد ومن هنا تظهر لنا الأهمية الكبيرة للتمويل الطويل الأجل والذي كثيراً ما يحدد اتجاه وسرعة نمو المنشآت، كما أن مهمة الحصول على التمويل الطويل الأجل تعتبر من المهام

الأساسية للمدير المالي وذلك لتلبية احتياجات المنشأة من الأموال الازمة سواء لعمليات الحالية أو لأغراض التوسيع.

وت تكون مصادر التمويل طويل الأجل من نوعين أساسيان هما ، أموال الملكية وأموال الاقتراض وسوف نعرض كل واحدة على حدى.

### أ. أموال الملكية.

تعرف أموال الملكية بأنها حقوق المساهمين في المؤسسة، أو هي أموال المشروع وت تكون من الأسمى العادية والأرباح المحتجزة والأسمى الممتازة.

#### 1 الأسمى العادية:

قبل التعرف على الأسمى العادية لابد تعرف على السهم بصفة عامة فالسهم هو سند ملكية لحامله ويتمتع صاحبه بحق التصويت في الجمعية العمومية وحق الاطلاع على دفاتر المؤسسة و المشاركة في الأرباح والخسائر و حق البيع والتداول و تكون مسؤوليته محدودة حسب حصته من رأس المال . ومن المزايا التي تتحصل عليها المؤسسة بإصدارها للأسمى العادية وهي :

- 1-يعطي للمؤسسة مصادر متنوعة من التمويل مما يمكنها من مواجهة التغير في الظروف الاقتصادية.
- 2-ليس للسهم العادي أجل محدد للتسديد ولا يحتم على المؤسسة رد قيمة السهم في موعد محدد.
- 3- المؤسسة غير ملزمة بدفع الأرباح إلا إذا تحققت وتم اتخاذ القرار بتوزيعها كلياً أو جزءاً منها.
- 4- رفع حجم الأموال من الأسمى العادي بدئي نسبة حجم الأموال من القروض ضمن الأموال الدائمة، وهذا يكون بمثابة ثقة و ضمان في مقدرة المؤسسة على زيادة الموارد من الاقتراض، فتشجع الدائنين على مدتها بالمخذل من القروض.

## 2-الأسهم الممتازة:

تعد الأسهم الممتازة ضمن بنود حقوق الملكية للمشروع إلا أنها تختلف عن الأسهم العادية في الحصول على توزيعات الأرباح كما لها الأولوية في السداد في حالة التصفية على أن يتم السداد بالقيمة الاسمية للأسهم فقط.

### ب . الاقتراض طويل الأجل

يعتبر الاقتراض طويل الأجل عبء ومديونية على عاتق المؤسسة ويتعيّن الوفاء به في تاريخ لا حق والاقتراض طويل الأجل يأخذ شكلين :السندات – القروض طويلة الأجل.

### 1-السندات:

هي صكوك تعترف بموجها الشركات المصدرة لها بمديونيتها إلى الشخص الذي يمكنها بمحضها بمبلغ يعادل القيمة المحددة في السند وتعهدها بالسداد في نهاية الفترة المتفق عليها في السند. ولحاملي السندات بعض الحقوق منها: لهم الحق في الحصول على الفوائد قبل دفع أي توزيعات لجملة الأسهم الممتازة والأسهم العادية ، حق الأولوية في الحصول على كافة حقوقهم في حالة تصفية الشركة. تتصف السندات بانخفاض درجة المخاطرة مقارنة مع حاملي الأسهم العادية والأسهم الممتازة.

### 2-القروض طويلة الأجل:

تحصل المنشأة على قروض طويلة الأجل من المؤسسات المالية كالمصاريف وشركات التأمين أو من مؤسسات خارجية وبخلاف السندات تمثل القروض وسيلة عن طريق التفاوض المباشر ، يتم من خلالها انتقال الأموال من المقرض إلى المقترض. ويتم سداد الفوائد بشكل دوري، فيما يتم استهلاك القرض على أقساط متساوية في تواريخ معينة أو قد يتم سداده مرة واحدة في تاريخ استحقاق متفق عليه. ولا تختلف الآثار والمزايا وعيوب القروض طويلة الأجل عن السندات، فكلاهما مصدر خارجي للتمويل طويلاً الأجل

بالنسبة للمنشأة. غير أن السندات تتميز بإمكانية استدعائهما في حالة انخفاض أسعار الفائدة، بينما تتميز القروض بالسرعة و المرونة باعتبارها نتاج لفاوضات مباشرة دون أي وسيط بين المقرض و المقترض و تبعاً لذلك تتصف إجراءاً<sup>[2]</sup> بالسهولة والبساطة النسبية بما يمكن المشروع من الحصول على احتياجاته بسرعة.

### 3- الاختيار بين مصادر التمويل.

قمنا فيما سبق بتعداد المصادر المختلفة لتمويل احتياجات المنشأة مع بيان مميزات وعيوب كل منها والسؤال الذي يطرح هو: كيف يتم اختيار المصدر المناسب من مصادر التمويل ؟  
بالطبع فان الجواب على هذا السؤال لا يمكن أن يكون موحد لجميع المنشآت في كل الظروف، أي أن مصدر التمويل التالي يختلف من منشأة إلى أخرى ومن قطر لأخر، بل من وقت لأخر. وهناك عوامل يجب مراعاة قبل اختيار مصدر التمويل وهي:

**1- الكلفة:** على المدير المالي إجراء مقارنات من حيث كلفة كل مصدر و اختيار المصدر الأقل تكلفة.

**2- أسعار الفوائد السائدة:** إذا كانت الفوائد مرتفعة في السوق المالية من المستحسن تمويل الاحتياجات طويلة الأجل عن طريق الأسهم لأن تكلفة السندات تكون مرتفعة.

**3- ربحية المنشأة:** إذا كانت ربحية المنشأة عالية، فمن المستحسن استخدام السندات لأن المنشأة تحقق أرباحاً تفوق نسبة العوائد المدفوعة على السندات.

**4- تركيبة رأس المال:** تقييد تركيبة رأس المال من الخيارات المطروحة أمام المنشأة، فمثلاً إذا كانت نسبة الديون مرتفعة فقد لا تستطيع المنشأة طرح السندات ولابد لها من بيع الأسهم، ومن المهم أن تحفظ المؤسسة بنسبة متوازية من مصادر التمويل المختلفة.

**5- طبيعة عمل المنشأة:** تقييد طبيعة العمل الذي تمارسه المنشأة خيارات التمويل، فمثلاً هناك بعض المنشآت التي لا تملك الكثير من الموجودات الثابتة لرهنها أو لبيع السندات بضمانتها مثل البنوك و

شركات التأمين والشركات المالية وبالتالي قد تكون مثل هذه المؤسسات مجبرة على إصدار الأسهم بدلًا من السندات.