

تطبيقات في مقياس تشخيص المؤسسة

السؤال: مثل مجالات النشاط (DAS) التالية على مصفوفة الحالة الإستراتيجية لـ Arthur D Little (ADL) ثم قرر أفضل استراتيجية لكل وحدة:

1. تقوم وحدة DAS₁ بتصنيع العدسات التجارية (الخاصة بالرؤيا) الأكثر شهرة في العالم والترويج لها، يتم تسويق هذه الماركة من العدسات من خلال منافذ البيع بالتجزئة في جميع أنحاء العالم وتميل إلى الحصول على سعر ممتاز ليس فقط لدقتها ولكن أيضًا من خلال ارتباطها بالموضة والمشاهير.

2 - تعد DAS₂ واحدة من أكبر وأقدم العلامات التجارية لعدسات التصوير الفوتوغرافي في العالم، اعتادت أن تكون أكبر مورد للعدسات لكل من المصورين المحترفين والهواة ، قبل النمو والسيطرة الحالية للكاميرات الرقمية تحتاج إلى الاستثمار في برنامج تغيير من شأنه تقليص حجم أعمالها ومنحها اتجاهًا استراتيجيًا جديدًا ومتجددًا.

3 - DAS₃ تقوم هذه الوحدة بتصنيع أشعة الليزر عالية التقنية المستخدمة في تصنيع المكونات المتخصصة لإنتاج الطائرات، لديها عدد من براءات الاختراع الفريدة بالإضافة إلى عقد مدته 10 سنوات مع أكبر مصنع للطائرات في العالم.

4. وحدة إدارة الأعمال هذه هي شركة تصنيع آلات النسخ التي تتعرض حاليًا لهجوم متزايد من المنافسين الذين يقدمون حزمة منتجات وخدمات متشابهة جدًا مع علامتها التجارية، تجد الوحدة صعوبة في الاحتفاظ بحصتها في السوق.

5. DAS₅ تقوم وحدة إدارة الأعمال هذه بتسويق معدات بصرية عالية الجودة لاستخدامها في المختبرات ، وخاصة في المدارس في أوروبا والولايات المتحدة.

انطلاق نمو نضج تدهور

	انطلاق	نمو	نضج	تدهور
مهيمن				
قوي				
ملائم				
يمكن الدفاع عنه				
ضعيف				