

أعمال موجهة هياكل وتنظيم المؤسسة

الحصة رقم 1

أولاً: طريقة توزيع النقاط

- تحليل مقال (10 نقاط): يقدمه كل طالب بشكل منفرد، 5 نقاط عن التحليل الكتابي يرسل 48 ساعة قبل الحصة، 5 نقاط عن أسئلة تطرح حول المقال داخل الحصة والإجابة عليها.
- التفاعل في الحصة (4 نقاط): الإجابة عن أسئلة الأستاذ داخل الحصة والتفاعل الإيجابي.
- كشف مستوى (6 نقاط): يكون كتابي عن الملخصات التي تم تقديمها في الحصص.

ثانياً: برنامج المقياس

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس		
الأسابيع	محاور البرنامج (الفصول)	المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)
الأسبوع 01	ماهية التنظيم	1- مفهوم التنظيم 2- نشأة وتطور التنظيم 3- مداخل دراسة المنظمات
الأسبوع 02 إلى الأسبوع 03	الهيكل التنظيمي	1- مفهوم الهيكل التنظيمي 2- خصائص الهيكل التنظيمي 3- تصنيفات وأنواع الهياكل التنظيمية
من الأسبوع 04- إلى الأسبوع 05	محددات الهيكل التنظيمي	1. الاستراتيجية 2. التكنولوجيا 3. البيئة 4. حجم المؤسسة 5. دورة حياة المؤسسة
الأسبوع 06 إلى الأسبوع 08	تصميم الهيكل التنظيمي	1- المكونات الأساسية للمنظمة 2- تكوين الوحدات تحديد السلطات والمسؤوليات تفويض السلطة 3- أسس تجميع الأنشطة في الهيكل التنظيمي
الأسبوع 09 إلى الأسبوع 10	الأشكال الهيكلية النمطية (Henry Mintzberg)	1. الشكل البسيط 2. البيروقراطية الميكانيكية 3. البيروقراطية المهنية 4. المنظمة فرق المشروع 5. المنظمة الافتراضية

ثالثا: مفاهيم أساسية

1- مفهوم التنظيم:

- أ- لغة: من المصدر نَظَم، فتنظيم العمل يعني ترتيبه وتدبيره بطريقة معينة.
- ب- اصطلاحا: بمعنى المنظمة، ويمكن النظر إليها من خلال العديد من الاتجاهات (اجتماعي، سلوكي، هيكلي، وظيفي)، لذلك بشكل شامل يمكن تعريفها كمايلي:
- "المنظمة هي وحدة اجتماعية منسقة ومنظمة، تعمل بشكل متواصل لتحقيق أهداف محددة من خلال ممارسة وظائف متعددة".
- ج- فلسفة: تتحدد فلسفة قيام المنظمة واستمرارها على: اشباع الحاجات وإطفاء الرغبات، انتاج السلع أو تقديم الخدمات.

2- نشأة وتطور التنظيم:

- أ- النظريات الكلاسيكية: البيروقراطية، الإدارة العلمية، التقسيمات الإدارية.
- ب- النظريات السلوكية: العلاقات الإنسانية، الفلسفة الإدارية، التفاعل، تناقض بين الفرد والمنظمة، التنظيم الاجتماعي، التنظيم المعدلة وحلقة الوصل.
- ج- النظريات الحديثة: المدرسة الكمية في الإدارة، النظرية الموقفية، نظرية التطوير التنظيمي، الإدارة اليابانية، نظرية Z في الإدارة، إدارة المستقبل.

3- مداخل دراسة المنظمات:

- أ- Bolman&Deal: في كتابهما (الطرائق الحديثة لفهم وإدارة المنظمات - 1984) يصنفان منظري المنظمة إلى أربع فئات: منظرو النظم العقلانية، منظرو الموارد البشرية، منظرو السياسة الإدارية، منظرو الرمزية.
- ب- Branger: قسم نظريات المنظمة إلى: النظرية الكلاسيكية، العلاقات الإنسانية، الحركة الرياضية، نظرية النظم، المدرسة التقليدية الحديثة، مدرسة النظم الاجتماعية، النظريات النفسية والاجتماعية، منظمة المشروع المتعدد الجنسيات، النظرية النسبية.
- ج- Rojot: قسم النظريات إلى نظريات ترى أن عمل المنظمة هو آلية بسيطة، ونظريات ترى أنه نظام مفتوح، ونظريات ترى أن المنظمة هي عمليات داخلية وخارجية.

رابعاً: صفحة المقياس في مودل

Tableau de bord / Mes cours / هياكل وتنظيم المؤسسة

ACTIVER LE MODE ÉDITION

هياكل وتنظيم المؤسسة

Annonces

Section 1

البرنامج التفصيلي

المقالات للتحليل

المقال رقم 1	<input checked="" type="checkbox"/>
المقال رقم 2	<input checked="" type="checkbox"/>
المقال رقم 3	<input checked="" type="checkbox"/>
المقال رقم 4	<input checked="" type="checkbox"/>
المقال رقم 5	<input checked="" type="checkbox"/>
المقال رقم 6	<input checked="" type="checkbox"/>

TD Groups: 2, 4, 5, 6, 7 الأستاذ بن صوشة رياض

منهجية تحليل المقال	<input checked="" type="checkbox"/>
توزيع المقالات على الطلبة	<input checked="" type="checkbox"/>

خامسا: توزيع المقالات

الفوج رقم: 2

تاريخ المناقشة	رقم المقال	الاسم	اللقب	الرقم
28/10/2021	1	إيناس	براهيمي	1
		اية	بشفاق	2
		أميرة	بعة	3
		المن	بن تليش	4
04/11/2021	2	ليليا	بن حرزالله	5
		آية	بن عمر	6
		نوال	بن عيشة	7
		أحلام	بن مسعود	8
11/11/2021	3	سالم	بني	9
		منار	بوخبيلة	10
		حورية	بوخنيصة	11
		إيمان	بودراس	12
18/11/2021	4	آية	بورافعي	13
		مدحجه	بوزكري	14
		كريمة	بوعرقبة	15
		حنان	بوعزيز	16
		هشام	تاويريت	17
25/11/2021	5	شيماء	تجوري	18
		الزهرة	تيرير	19
		سميرة	تغليسية	20
		مرام	تيطاوين	21
		نور الإيمان	دائرة	22
02/12/2021	6	منار	شبيبة	23
		مونية	عقاق	24
		اسامة	غريال	25
		أنفال	فضلاوي	26
		سوزان	مراهني	27

الفوج رقم: 4

الرقم	اللقب	الاسم	رقم المقال	تاريخ المناقشة
1	بن عيش	العمري	1	26/10/2021
2	خوني	نور اليقين		
3	دحمان	يسرى		
4	دخيلي	آية العطرة		
5	درقاوي	أميرة	2	02/11/2021
6	دريدي	مریم		
7	دمان ديبح	سارة(م)		
8	دهيلي	محمد علي		
9	رجب	رواق	3	09/11/2021
10	رحال	رحال		
11	رزيق	مروة		
12	رمضاني	نجمة		
13	روان	نور الاسلام	4	16/11/2021
14	زايد وسام	وسام		
15	زايدي	ياسمينه		
16	زبير	منار		
17	زدام	لمياء	5	23/11/2021
18	زراوية	شميسة		
19	زنوح	ريم		
20	زروق	رميسة		
21	زوزو	فاطمة		
22	زيدان	أمير رائد	6	30/11/2021
23	زين	عبد الرحمان		
24	ساري	دعاء		
25	سبيع	نجلاء		
26	سعداوي	سعيدة		

الفوج رقم: 5

تاريخ المناقشة	رقم المقال	الاسم	اللقب	الرقم
26/10/2021	1	ثرية	رفاس	1
		سليم	سعودي	2
		أسامة	سلطاني	3
		أحمد	سليمانى	4
02/11/2021	2	طارق ياسين	سوداني	5
		مايسة	سياحي	6
		اخوان سارة	شاوش	7
		أمال	شبيشب	8
09/11/2021	3	خولة	شبيشب	9
		شروق	شرقي	10
		حميدة	شرط	11
		شروق	شعبان	12
16/11/2021	4	هبة الرحمان	شعباني	13
		أمال	شعير	14
		آية	شليغم	15
		فضيلة	شنة	16
		شيماء	شنشونة	17
23/11/2021	5	منى	شنشونة	18
		راضية	شوقي	19
		رمة	شيخ	20
		زمره(م)	صابر	21
		انس	صيدم	22
30/11/2021	6	عناني عبد الرؤوف	طهي	23
		ايوب	طيار	24
		يوسف	عباسة	25
		صفية	عثماني مرابو	26
		محمد مسلم	مرزوق	27

الفوج رقم: 6

رقم المقال	تاريخ المناقشة	الاسم	اللقب	الرقم
1	26/10/2021	انور	بلعبيدي	1
		ريحان	بن موسى	2
		مروة	بن يونس	3
		سارة	ترغيني	4
2	02/11/2021	دنيا	صقعة	5
		هاجر	عباسي	6
		ياسين	عجروود	7
		سمية	عدائكة	8
3	09/11/2021	عبد الرؤوف (م)	عريش	9
		نور الهدى	عطيل	10
		صبرينة	عماري	11
		آكرام	عنتر	12
4	16/11/2021	محمد نذير	عون	13
		محمد نذير	غانم	14
		نصر الدين	غانمي	15
		يوسف	غراب	16
		مريم	غضاب	17
5	23/11/2021	يوسف	غمري	18
		عبد الحميد	فنوح	19
		علي	قادري	20
		هشام	قادري	21
		تمام شهيناز	قطاف تمام	22
6	30/11/2021	إيمان	قنيقي	23
		صهيب	قواسمية	24
		شهيناز	كعباش	25
		فايزة	لعلالي	26
		وسام	منصر	27

الفوج رقم: 7

الرقم	اللقب	الاسم	رقم المقال	تاريخ المناقشة
1	بعيسى	صلاح الدين	1	28/10/2021
2	عباس	آية		
3	لحمادي	هبة الله		
4	لعمري	هاجر		
5	لعناني	أمينة	2	04/11/2021
6	لكبير	إكرام		
7	ميروكي	ريان مريم		
8	مرغادي	صبرين		
9	مزوزي	نور الهدى	3	11/11/2021
10	معطالله	نعمة الله		
11	مغزي شاعة	مريم (م)		
12	مليك	فطيمة		
13	مواقى بناني	بناني هالة	4	18/11/2021
14	موساوي	أحلام		
15	ميدني	نورهان		
16	ميطح	أميرة		
17	ميلي	سارة	5	25/11/2021
18	ناصر	نعمان		
19	نصري	نورالإيمان		
20	نوار	حمزة		
21	نوي	صفاء		
22	نويجم	السعيد		
23	هادف	أميرة (م)	6	02/12/2021
24	هنانو	نوح		
25	هنداوي	رانية		
26	يحي	بثينة		