

جامعة محمد خيضر بسكرة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

حالة تطبيقية: المشترون المتسلسلون وحمى الاندماج والاستحواذ

Acquéreurs en série et fièvre des fusions-acquisitions

سلاف رحال

حصة الأعمال الموجهة امقياس استراتيجيات النمو والتدويل / موجهة لطلبة 2 ماستر إدارة استراتيجية



حالة شركة Pfizer

الشركة العالمية لتصنيع الأدوية

تعريف شركة pfizer

الملاك، اهم المنتجات، مقارنة جديدة للابتكار

شركة فايزر هي المُصنِّع لدواء "ليبتور"، الدواء الأكثر رواجاً ومبيعا على الإطلاق ويستخدم لتخفيض مستوى الكوليسترول في الدم، و"ديفلوكان"، الدواء المقاوم للفطريات، "زيثروماكس"، المضاد الحيوي ذو المفعول طويل الأمد،



أعلنت في 9 نوفمبر 2020 أن نسبة فعالية لقاحها لفيروس كوفيد 19 بلغت أكثر من 90%^[6]



إحصائيات شركة فايزر

صناعة الدواء

شركة فايزر هي المُصنِّع لدواء "ليبتور"،
الدواء الأكثر رواجاً ومبيعا على الإطلاق
ويستخدم لتخفيض مستوى
الكوليسترول في الدم، و"ديفلوكان"،
الدواء المقاوم للفطريات، "زيثروماكس"،
المضاد الحيوي ذو المفعول طويل الأمد،



عدد الموظفين 88300



203,200,000,000

دولار أمريكي

(14 فيفري 2020)

رسملة السوق



13 مليار دولار

(12 نوفمبر 2020)

أرباح اللقاح
المضاد لفيروس
كورونا

في عام 2015 ، استحوذت شركة الأدوية Pfizer على شركة Allergan مقابل 160 مليار دولار. الاتحاد يستجيب للأهداف المالية والاستراتيجية. سيسمح لشركة Pfizer بنقل مقرها الإداري إلى أيرلندا، وبالتالي خفض معدل الضريبة من 25٪ إلى 18٪. بالإضافة إلى ذلك ، تحتاج شركة Pfizer إلى تجديد مجموعة الأدوية الخاصة بها حيث يبدأ نمو المجموعة في التباطؤ. عقاقيرها الرئيسية مثل ليبيتور (الموصوفة ضد الكوليسترول)، سيليبريكس (مضاد للالتهابات) أو زيفوكس (مضاد حيوي) ستقع بالفعل في المجال العام وستواجه منافسة من الأدوية الجنيسة.



استندت شركة Pfizer في نموها على عمليات الاستحواذ وقد أجرت صفقات كبيرة جدًا لمدة 15 عامًا. وهكذا استحوذ على شركة Warner Lambert في عام 2000 مقابل 90 مليار \$ ، ثم شركة Pharmacia في عام 2003 مقابل 60 مليار \$ ، و Wyeth في عام 2009 مقابل 70 مليار \$. بما في ذلك شراء Allergan ، أنفقت شركة Pfizer ما يقرب من 400 مليار دولار على مدى السنوات الـ 15 الماضية لاستيعاب منافسيها. Allergan هي نفسها نتيجة لسلسلة من عمليات الاستحواذ والاندماج. في كثير من الأحيان ، يتم تقديم عمليات الاستحواذ في قطاع المستحضرات الصيدلانية كوسيلة لتحقيق الكتلة الحرجة والحصول على المزيد من الموارد لتطوير عقاقير جديدة.



IS HEALTHCARE
INNOVATION
IN YOUR DNA?

ولكن من المفارقات أن شركة Pfizer قللت من جهودها البحثية لتعويض تكلفة عمليات الاستحواذ الخاصة بها. مع قلة الموارد لتطوير عقاقير جديدة، وهي عملية طويلة ومكلفة، تنجرف الشركة إلى تأثير كرة الثلج التي تقودها إلى القيام بالمزيد والمزيد من عمليات الاستحواذ لإحياء محفظة الأدوية الخاصة بها. يمكن القول أن استراتيجية شركة Pfizer تتمثل في القيام بعمليات استحواذ. لذلك من الضروري اختيار الأهداف الصحيحة ودمجها بنجاح.



حالة شركة CISCO

الشركة العالمية للتكنولوجيا

تعريف شركة CISCO

الملاك، اهم المنتجات، مقارنة جديدة للابتكار

تقوم CISCO بتطوير وتصنيع وبيع أجهزة الشبكات والبرامج ومعدات الاتصالات السلكية واللاسلكية وغيرها من خدمات ومنتجات التكنولوجيا العالية



اعتباراً من نوفمبر 2020، تبلغ القيمة السوقية لشركة CISCO حوالي 173 مليار دولار



وافقت CISCO system على شراء شركة (Accompany) لبدء ذكاء الأعمال المدعومة بالذكاء الاصطناعي مقابل 270 مليون دولار.



إحصائيات شركة CISCO

صناعة الاتصالات السلكية واللاسلكية

في عام 2020، صنفت مجلة
Fortune شركة سيسكو في المرتبة
الرابعة على قائمتها السنوية لأفضل 100
شركة للعمل في عام 2020 بناءً على
استطلاع رأي حول رضا الموظفين



عدد الموظفين 75900



195 017 مليون
دولار أمريكي
(نهاية جانفي 2020)

رسملة السوق



11621 مليون
دولار

أرباح CISCO

(12 نهاية جويلية 2019)



اتبعت Cisco هذه الاستراتيجية بنجاح في أواخر التسعينيات، عندما ركزت الشركة التي تتخذ من كاليفورنيا مقراً لها على عمليات الدمج والاستحواذ بدلاً من النمو العضوي، من أجل التمكن من اكتساب وتطوير تقنيات جديدة في صناعة أجهزة توجيه الإنترنت بسرعة أكبر. وهكذا استحوذت Cisco على العديد من الشركات الناشئة (MI mobile PLC ، Acacia ، Duo Security) في Silicon Valley، مما سمح لها بإثراء أعمالها ومحفظة التكنولوجيا الخاصة بها وتقوية مركزها التنافسي بسرعة، والذي كان من الصعب تحقيقه من خلال النمو العضوي



حالة شركة Disney

أكبر شركات وسائل الإعلام والترفيه في العالم

تعريف شركة Disney

الملاك، اهم المنتجات، قيمتها واستراتيجاتها

تعد Disney واحدة من أكبر الاستوديوهات، صاحبة أحد عشر حقائق ملاهي والعديد من شبكات (التلفزيون) مثل (ABC) وأو مرخص لها، كما تقدم برمجيات [لها](#)



كانت Disney ، التي يتم تداولها في بورصة نيويورك NYSE تحت رمز الأسهم DIS ، أحد مكونات مؤشر داو جونز الصناعي منذ عام 1991. في أوت 2020 ، أقل بقليل من ثلثي أصبحت مملوكة من قبل المؤسسات المالية الكبيرة.



وافقت ديزني على الاستحواذ على معظم الأصول من 21st Century Fox st، بما في ذلك 20th Century Fox ، مقابل 52.4 مليار دولار. [شمل الاندماج العديد من أصول فوكس الترفيهية - بما في ذلك الترفيه المصور، وأقسام البث المباشر عبر الأقمار الصناعية في المملكة المتحدة وأوروبا وآسيا



إحصائيات شركة Disney

صناعة الإعلام والترفيه

المجموعة الترفيهية الرائدة في العالم، في صناعة الإعلام، مع البرامج والمسلسلات التلفزيونية والسينما مع أفلام الرسوم المتحركة القصيرة وأفلام وأفلام الحركة الحية، كذلك صناعة السياحة والترفيه، وكذلك في المنتجات المشتقة من منتجاتها العديدة



عدد الموظفين 201 000



65,3 مليار دولار

أمريكي
(2020)

رسملة السوق



8,1 مليار دولار

(2020)

أرباح Disney



على نفس المنوال، يمكننا القول إن Disney، في العقد الأول من القرن الحالي، كان عليها التعامل مع فقدان الإبداع، وتقدم السوق، وظهور منتجات بديلة (ألعاب الفيديو) وكذلك "ظهور تكنولوجيا جديدة ومنافسين جدد مثل Dreamworks أو Pixar أو Fox. رداً على ذلك، تستخدم Disney عمليات الاستحواذ كبديل للابتكار: فقد استحوذت المجموعة على Pixar و Marvel و Lucas Films، وجميع الشركات التي تزودها بالمهارات الفنية والقصص والشخصيات التي سيتم استغلالها بعد ذلك بواسطة المجموعة.

Contact **Info**



soulef.rahaf@univ-biskra.dz



0776457125



[soulef.rahaf](#)



[soulef.rahaf](#)



شكرا على حسن استماعكم
مشاركتم