

## تمرين شامل

ظهرت تقديرات المبيعات في الشركة "أ" كما يلي:

الأشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان
كمية المبيعات	45000	49000	56000	58000	62000	68000

إذا علمت أن:

- المخزون من المنتجات النامة بداية كل شهر يعادل 15% من المبيعات في ذلك الشهر.
  - إن إنتاج وحدة يتطلب استخدام مادتين "A" و "B" وبمعدل وحدتين من المادة A ووحدة واحدة من المادة B لكل وحدة منتجة.
  - سعر شراء المادة A بـ 12 دج، المادة B بـ 15 دج، سعر بيع الوحدة المنتجة 100 دج للوحدة.
  - الوقت المعياري لإنتاج الوحدة قدر بـ 06 سا ومعدل أجر الساعة بـ 12 دج
  - يتم تحصيل المبيعات في نفس الشهر وأن رصيد الزبائن في نهاية شهر ديسمبر يقدر بـ 1500000 دج تحصل في شهر جانفي، أما المشتريات يتم تسديدها كل شهر، رصيد النقدية في نهاية شهر ديسمبر يقدر بـ 90000 دج.
  - تدفع الشركة: الرواتب كل شهر بقيمة 120000 دج، عمولة وكلاء البيع كل شهر بقيمة 25000 دج.
- المطلوب: إعداد الموازنات التقديرية اللازمة.

## الحل:

### 1. الموازنة التقديرية للمبيعات:

الأشهر	كمية المبيعات التقديرية	سعر البيع	قيمة المبيعات
جانفي	45000	100	4500000
فيفري	49000	100	4900000
مارس	56000	100	5600000
أفريل	58000	100	5800000
ماي	62000	100	6200000
جوان	68000	100	6800000

2. الموازنة التقديرية للإنتاج: مخزون أول مدة = الكمية المباعة x 15%

مخزون أول مدة لشهر جانفي = 45000 x 15%

$$= 6750$$

معناه 6750 هو مخزون آخر المدة لشهر ديسمبر

الأشهر	كمية المبيعات التقديرية	مخزون آخر مدة	مخزون أول مدة	الكمية الواجب إنتاجها
جانفي	45000	7350	6750	45600

50050	7350	8400	49000	فيفري
56300	8400	8700	56000	مارس
58600	8700	9300	58000	أفريل
62900	9300	10200	62000	ماي
/	10200	/	68000	جوان

### 3. الموازنة التقديرية للمواد الأولية:

المادة الأولية B			المادة الأولية A			الكميات الواجب إنتاجها	الأشهر
قيمة المشتريات	سعر الشراء	الكمية اللازمة	قيمة المشتريات	سعر الشراء	الكمية اللازمة		
684000	15	=1x45600 45600	1094400	12	=2x45600 91200	45600	جانفي
750750	15	50050	1201200	12	100100	50050	فيفري
844500	15	56300	1351200	12	112600	56300	مارس
879000	15	58600	1406400	12	117200	58600	أفريل
943500	15	62900	1509600	12	125800	62900	ماي

### 4. الموازنة التقديرية لليد العاملة:

البيان	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي
الكميات الواجب إنتاجها	45600	50050	56300	58600	62900
الوقت المعياري للإنتاج	06	06	06	06	06
احتياجات اليد العاملة	273600	300300	337800	351600	377400
معدل أجر الساعة	12	12	12	12	12
تكلفة اليد العاملة	3283200	3603600	4053600	4219200	4528800

### 5. الموازنة التقديرية للخزينة:

البيان	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي
الرصيد النقدي	90000	4166600	6969650	10228950	13598550
المقبوضات:					
المبيعات النقدية	4500000	4900000	5600000	5800000	6200000
المبيعات الآجلة	1500000	-	-	-	-
مجموع النقدية المتاحة	60900000	9066600	12569650	16028950	19798550
المدفوعات:					
مشتريات المادة A	1094400	1201200	1351200	1406400	1509600
مشتريات المادة B	684000	750750	844500	879000	943500
الرواتب	120000	120000	120000	120000	120000
عمولة وكلاء البيع	25000	25000	25000	25000	25000

2598100	2430400	2340700	2096950	1923400	مجموع المدفوعات
17200450	13598550	10228950	6969650	4166600	الرصيد النقدي النهائي