

حصّة الأعمال الموجهة لمقياس أدوات التحليل الإستراتيجي

تمرين تطبيقي حول BCG1

لتكن لدينا المعطيات التالية حول المؤسسة «Z» التي تقوم بإنتاج المنتجات: P1، P2، P3، P4، P5، P6، حيث كانت المبيعات السنوية للمنتجات خلال الفترة الزمنية من 2007 - 2015 كما يلي:

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات المنتجات
218	202	200	195	185	180	165	160	150	P1
120	115	110	105	99	98	95	92	90	P2
161	160	153	152	150	142	139	133	130	P3
95	95	90	88	88	82	80	78	75	P4
150	142	138	132	130	125	120	115	110	P5
80	80	80	78	72	65	62	60	55	P6

كما كانت مبيعات أكبر المنافسين من نفس المنتجات لنفس الفترة كما يلي:

2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات المنتجات
130	125	120	110	100	95	95	90	85	P1
160	150	145	142	138	132	130	125	120	P2
175	170	161	159	150	130	125	120	115	P3
190	185	185	180	175	171	169	165	150	P4
170	150	145	130	125	120	115	110	90	P5
105	95	93	87	85	82	78	75	65	P6

المطلوب:

- بناءً على المعطيات السابقة حدد مراكز الأنشطة للمؤسسة «Z» على مصفوفة BCG1.
- ما هي التعليمات الاستراتيجية التي تقدمها المصفوفة حول أنشطة حافظة المؤسسة BCG1 مبرزا فيما إذا كانت متوازنة؟