

## تمارين مصفوفة BCG1 مقياس أدوات التحليل الاستراتيجي

### التمرين الأول:

باستخدام المعلومات الواردة أدناه، قم ببناء مصفوفة BCG لتحديد أنواع DAS المختلفة لـ Cherry، وهي شركة أغذية زراعية متخصصة في استغلال الفواكه الحمراء الطازجة.

جدول ميادين النشاط لشركة Cherry

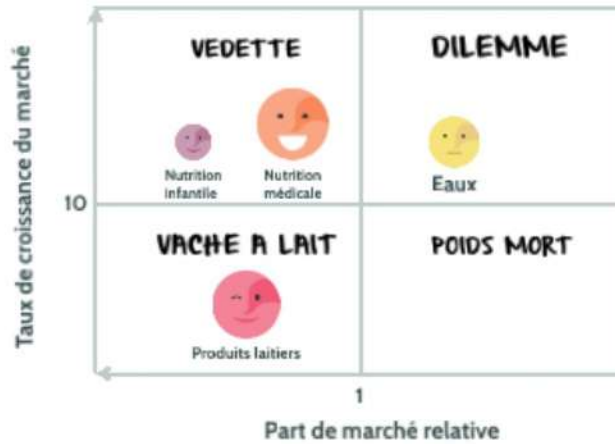
معدل النمو	رقم أعمال أكبر المنافسين	رقم أعمال Cherry	ميادين النشاط الاستراتيجي
3 %	50	200	فواكه حمراء مجمدة (DAS 1)
10 %	60	30	الحلويات المصنوعة من الفاكهة الحمراء (DAS 2)
0 %	100	50	نكهات الفاكهة الحمراء (DAS 3)
8 %	180	60	زيادي الفواكه الحمراء (DAS 4)
12 %	50	100	مثلجات فواكه حمراء (DAS 5)
10 %	50	40	إطعام جماعي (DAS 6)

### التمرين الثاني: دراسة حالة شركة DANONE

تلتزم شركة دانون الرائد العالمي بتوفير العديد من المنتجات في قطاع الصناعات الغذائية من خلال رسالتها الآتية:  
"في جميع أنحاء العالم، نعمل على النمو، وعلى أن يعيش الناس بكيفية أفضل و يسعدوا من خلال تزويدهم بتغذية أفضل، وأذواق أكثر تنوعاً ولذة أكثر صحة".

كما تمتلك شركة دانون تشكيلة تنافسية من المنتجات تتمثل فيما يلي:

1. منتجات الحليب ومشتقاته: Danacol, Gervais, Danette, Actimel, Activia, Danone
  2. أغذية الأطفال: Blédina, Laboratoire Gallia, Karikare
  3. المياه المعدنية: Villa del, Font Vella, Mizone, Aqua, La Salvetat, Badoit, Volvic, Évian
  4. الأغذية الطبية: FortiFit, Anamix, Neocate, Nutilis, Nutrini, Fortimel
- كما أظهر التحليل وفق مصفوفة BCG حافظه الأنشطة الاستراتيجية لشركة Danone كما يلي:



س/1 بناء على المعطيات السابقة ما هو التحليل الاستراتيجي لحافظة أنشطة الشركة؟ هل تمتلك الشركة حافظة متوازنة؟ وما هي التعليمات الاستراتيجية المستخرجة من التحليل وفق مصفوفة BCG؟