



مقياس : ادارة المشاريع
السنة: الثالثة ادارة الاعمال

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير
قسم علوم التسيير

سلسلة تمارين حول تخطيط و جدولة المشاريع

التمرين الأول: مشروع يتكون من سبعة أنشطة يمكن ترتيبها وفق القائمتين التاليتين:

قائمة الأنشطة - 2-

قائمة الأنشطة - 1-

النشاط السابق	المدة(الأسبوع)	النشاط
/	7	A
/	3	B
/	9	C
A	5	D
B	6	E
C	5	F
F	2	G

النشاط السابق	المدة(الأسبوع)	النشاط
/	7	A
A	3	B
A	9	C
A	5	D
C	6	E
D	5	F
B	2	G

المطلوب: -رسم شبكة الأعمال و تحديد
المدة اللازمة للمشروع لكل قائمة
- ما هي أفضل قائمة. وماذا تستنتج؟

-اعداد جدولة لأزمنة أنشطة المشروع لأفضل قائمة.

التمرين الثاني: يظهر الجدول التالي مجموعة من الأنشطة التي يتكون منها مشروع تخرج طالب ليسانس ادارة الاعمال و كذا أوقات

تنفيذها و الانشطة التي تسبق كل نشاط:

النشاط	الرمز	النشاط السابق	المدة(اسبوع)
البحث عن المشرف	A	/	4
اقترح موضوع البحث و تحرير المقدمة	B	/	6
مراجعة أدبيات الموضوع	C	/	12
البحث عن الوسائل المالية	D	A	2
تحرير الفصلين الأول و الثاني	E	A .B.C	10
تصحيح المشرف	F	E	4
استيلاء مراجع خاصة من قبل المشرف	G	A.C	5
اعداد الفصل الثالث و الخاتمة	H	E.G	10
التصحيح الأخير	I	F.H	2

المطلوب: . اذا كانت السنة الدراسة تنطلق في بداية شهر أكتوبر 2020 ، في أي تاريخ يمكن للطلاب البدء في عملية طباعة عمله لتقديمه للإدارة.

. ما هي الأنشطة التي يجب على الطالب تسييرها بعناية حتى لا يتجاوز تاريخ انتهاء المشروع.

التمرين الثالث: يحتوي أحد المشروعات على تسعة أنشطة، والجدول التالي يوضح ترتيبها وزمنها (بالأسبوع):

		الانطلاق									المدة
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	
الموصول	A										5
	B	X									4
	C										7
	D										3
	E		X	X	X						5
	F		X	X							1
	G	X									8
	H					X					8
	I						X		X		2

المطلوب: . رسم الشبكة و تحديد مدة انجاز المشروع.
 . اعداد جدولة لأنشطة المشروع.
 . تحديد المسار الحرج و اظهاره في الشبكة.

التمرين الرابع: يتكون مشروع من النشاطات التالية: (المدة بالاسبوع)

K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	للقيام بـ
J	A	J,C,H,F	G	B	D,E	A	A	E	E	/	يجب القيام بـ
4	1	2	0	2	4	4	1	2	10	5	الوقت المتفائل
10	7	14	6	2	10	10	13	8	10	11	الوقت المتشائم
6	4	8	6	2	7	4	7	5	10	11	الوقت المحتمل

المطلوب: . رسم شبكة PERT

. تحديد الزمن المتوقع لإنجاز المشروع و تباينه.

. ماذا يحدث للمشروع : أ/ لو يتأخر النشاط J بـ 8 أسابيع. ب/ لو يتأخر النشاط D بـ 10 أسابيع

. ايجاد نسبة احتمال انتهاء المشروع في 41 أسبوعا و 39 أسبوعا

التمرين الخامس: _ توفرت البيانات التالية عن احدى المشاريع العلمية : (الزمن بالأشهر):

L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	أنشاط
7	1.5	1	1	6	3.5	5	7	8	4	1	3	المتفائل
9	3	2	1	8	5	9.5	10	10	5	1.5	5	المحتمل
11	4.5	3	1	16	6.5	11	13	24	12	5	7	المتشائم

كما توفرت العلاقات التالية:

L	K	I,j	H	G	D,E,F	C	النشاط
G	B,I,J	H	D,E,F	E,F	C	A	النشاط السابق

المطلوب: ايجاد الوقت المتوقع لإنهاء المشروع و كذا تباينه.

. ايجاد الزمن المتوقع الذي يقابل نسبة احتمال انجاز المشروع %19.77