

## السلسلة رقم 04

تمرين رقم 01: تمثل الأنشطة التالية خطوات تحضير وجبة في مطعم:

A: اختيار القائمة (menu) (30 دقيقة).

B: شراء المكونات (90 دقيقة)

C: تحضير المقبلات (30 دقيقة)

D: تنظيف الطاولة (10 دقائق)

E: اعداد الطاولة (10 دقائق)

F: تحضير المكونات (30 دقيقة).

G: طهي الأطباق (60 دقيقة)

H: تقديم الوجبة (10 دقائق)

لكن تحضير هذه الوجبة يتطلب القيود التالية:

- يجب أن يكون النشاط B بعد A
- يجب أن يكون النشاط C و F بعد B
- يجب أن يكون النشاط E بعد A و D
- يجب أن يكون النشاط G بعد F
- يجب أن يكون النشاط H بعد C و G و E

الأسئلة:

- 1- لخص البيانات السابقة في جدول ثم ارسم الشبكة وحدد المسار الحرج؟
- 2- حدد لكل نشاط قيمة الهوامش الإجمالية
- 3- هل يعتبر النشاط C نشاطا حرجا؟ لماذا؟

تمرين رقم 02: يتكون مشروع بناء مستودع للتخزين من الأنشطة التالية:

I	H	G	F	E	D	C	B	A	النشاط
D, F	G	A, B	C, E	A	C	A	-	-	النشاط السابق
4	3	2	4	1	7	3	2	6	المدة بالأسابيع

المطلوب: - أرسم الشبكة وحدد مدة انجاز المستودع؟ وحدد الأنشطة الحرجة؟

تمرين رقم 03: يتكون مشروع من الأنشطة التالية:

J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	النشاط
G	J	D	E	I, A	-	G	B	E	G	النشاط السابق
5	4	6	7	20	13	14	16	5	10	المدة بالأيام

المطلوب: - أرسم الشبكة وحدد مدة انجاز المستودع؟ وحدد الأنشطة الحرجة؟

تمرين رقم 04: واجب ينقط عليه الطلبة ويجب احضار حل الواجب ورقيا إلى الحصة الحضورية:

1. عرف مخطط غانت في شبكات الأعمال؟
2. أذكر خطوات تطبيق طريقة المسار الحرج (CPM)؟
3. ما هو الفرق بين طريقتي (CPM) و (PERT)؟

تمرين رقم 05:

الجدول التالي يبين الأنشطة اللازمة لإنجاز أحد المشاريع (التكاليف الوحدة: مليون دج):

H	G	F	E	D	C	B	A	النشاط
E,F	D	C	B	A	A	A	-	النشاط السابق
3	2	4	7	5	4	3	2	المدة بالأسبوع
1	2	2	6	5	2	2	2	الوقت الجديد
15	30	70	14	20	12	45	50	التكلفة العادية
29	30	80	24	20	24	60	50	التكلفة الجديدة

المطلوب: 1- أرسم الشبكة وحدد مدة وتكلفة انجاز المشروع؟ حدد الأنشطة الحرجة التي لا تحتمل أي تأخير؟

2- ما هو أسرع وقت يمكن أن ينتهي فيه هذا المشروع وما هي التكلفة المقابلة لذلك؟