

جامعة محمد خيضر بسكرة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير ----- السنة الثالثة إدارة الأعمال

السلسلة الثانية في مقياس مراقبة التسيير

التمرين الأول: المعلومات الآتية خاصة بمؤسسة إنتاجية لسنة (2022):

- رقم الأعمال الصافي: 16000.00 دج
- الكمية المنتجة والمباعة: 1000 وحدة
- التكلفة المتغيرة للوحدة: 800 دج
- الاعباء الثابتة الإجمالية: 2000.00 دج

المطلوب:

1- عبر عن مختلف التكاليف وسعر التكلفة والنتيجة بدلالة (x) رقم الأعمال وهذا بشكل إجمالي ووحدي، ثم أعطي التمثيل البياني المناسب.

2- نفس السؤال السابق لكن بدلالة: (x) كميات.

التمرين الثاني: تنتج وتبيع مؤسسة صناعية منتوجين A و B باستعمال مادتين M1 و M2 حيث يصنع المنتج A في ورشة I ومنتج B في ورشة I وورشة II . وفي فترة معتبرة لشهر مارس لخصت لك المعلومات التالية:

1- المشتريات : اشترت المؤسسة: 2700 كلغ من M1 بـ 190 دج للكلغ. واشترت 2300 كلغ من M2 بـ 340 دج للكلغ.

2- الإنتاج : أنتجت المؤسسة: 2500 وحدة من A باستعمال 1400 كلغ M1 و 1100 كلغ من M2 ، وأنتجت 4300 وحدة من B باستعمال: 1600 كلغ من M1 و 500 كلغ من M2

3- المبيعات : باعت المؤسسة 2400 وحدة من منتج A بـ 330 دج للوحدة، وباعت 3800 وحدة من منتج B بـ 165 دج للوحدة.

4- الأعباء المباشرة:

- أعباء مباشرة للشراء : 98000 دج توزع على أساس كمية مشتراه.

- أعباء مباشرة للإنتاج : 280 ساعة عمل تكلفة الساعة الواحدة 210 دج للساعة حيث خصص للمنتج A: 160 ساعة عمل والباقي لـ B .

- أعباء مباشرة للتوزيع: 86180 دج توزع على أساس الكمية المباعة.

5- حجم النشاط العادي في:

- قسم الشراء هو: 2500 من M1 و 1500 من M2 .

- الورشة 1 : 5000 كلغ للمادتين.

- الورشة 2 : 4000 وحدة.

- التوزيع : 2000.000 دج.

7- أعباء غير المباشرة : لخصت في الجدول التالي : مع الأخذ بعين الاعتبار قيمة الأعباء غير المعتبرة 12000 دج ، وأن رأس المال قدر بـ 24000.00 دج معدل الفائدة السنوية 6%.

العناصر	إدارة	صيانة	تمويل	ورشة ا	ورشة اا	توزيع
مج ت ا	13800	17240	21330	37870	34640	35390
إدارة	(%100)	%10	%20	%30	%10	%30
صيانة	%20	(%100)	%25	%15	%30	%10
			منها 5% ثابت	منها 30% ثابت	منها 40% ثابت	منها 10% ثابت
			كلغ مادة مشتراه	كلغ مادة مستعملة	وحدة منتجة	1000 دج من ر.أ. ص

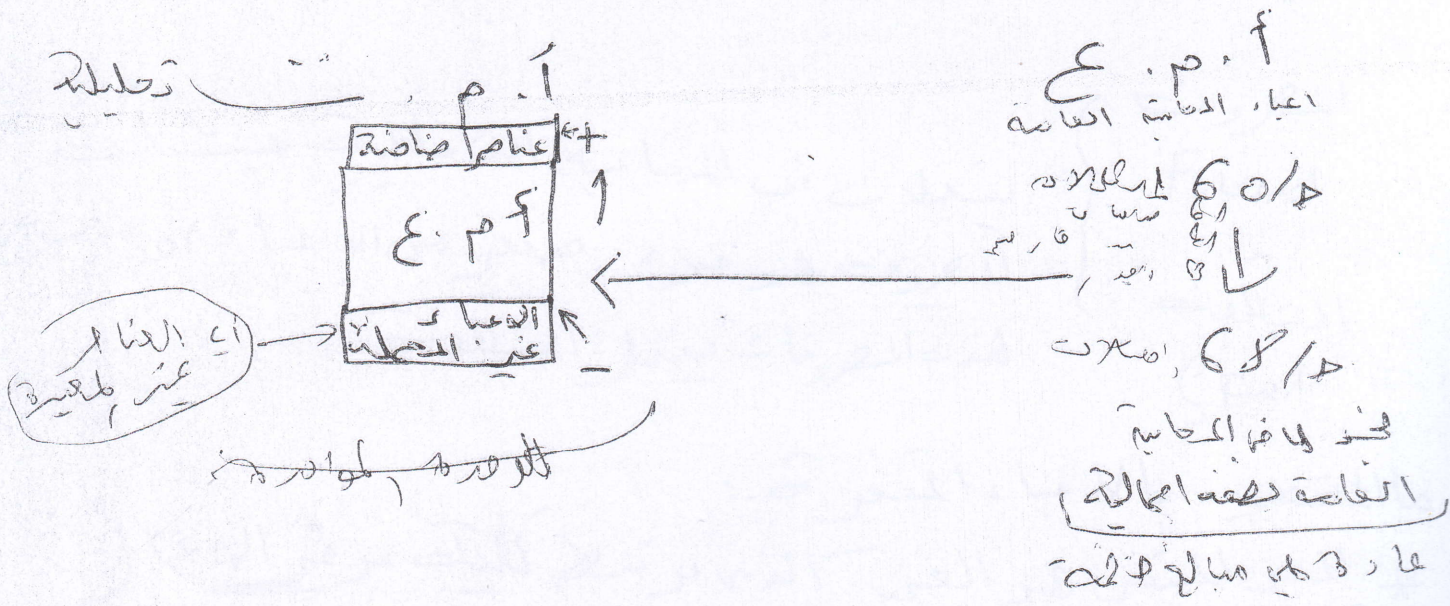
المطلوب : وفقا لطريقة التحميل العقلاني للأعباء الثابتة:

- 1- أكمل جدول توزيع الأعباء غير المباشرة.
- 2- أحسب مختلف التكاليف و سعر التكلفة.
- 3- أحسب النتيجة التحليلية لكل منتج والنتيجة التحليلية الصافية.

التمييز بين الاعباء وصور التكلفة

الهدف من الدرس

- 1) تمييز الطالب بين التمييز بين مختلف التكاليف وصور التكلفة
- 2) يستطيع الطالب أن يعبر رياضياً عن مختلف التكاليف



$$أ.م.ع = أ.م.ع + ع - اضعافه - القام غير معتبره$$

↓
 اجرة صاحب المثل
 فائدة الرأسمال

↓
 تدعى لتدجاً
 لفريق 58

هذا المرفق مصدر الاعباء المتكامله كتحليله امر اقله

ما المقصود بالعبارة التالفة والمتغير

مصدرها :
العنى : تغير عنه بما المحاسبة العامة ويغير تقبل على المترسة
change صفة المجرىة الساوية (ك)

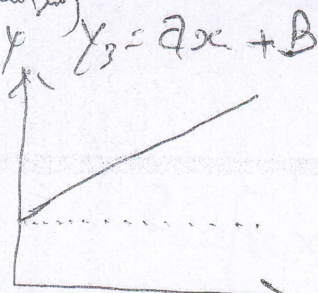
المحروف
ضمير
التلفظ
Coat

بمعاني في المحاسبة انه عملية حيث ان
المحروف هو جزء صغير من الاعداد او مجموع
لهذه المحرفاء يمثل التكلفة

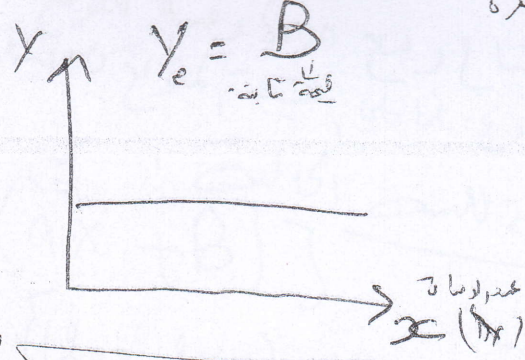
ما المقصود بالاعداد المتغيرة :
* العن المتغير هو العن الذي يرتبط لللك بترقيم اعمال
لما زاد تزايد العباد ولما نقص نقص اعمال نقطية العباد
مثل ايجار اولية واليد العاملة العباد شرة
ما المقصود بالعبارة التالفة : وهذا التي لا ترتبط اساسا
بترقيم اعمال مثل فاتورة الهاتف (Abatement)
اجرة المدير - اجرة عامل النظافة ، الى هذا كالح

تعبير التمثيل البياني لخط التكاليف

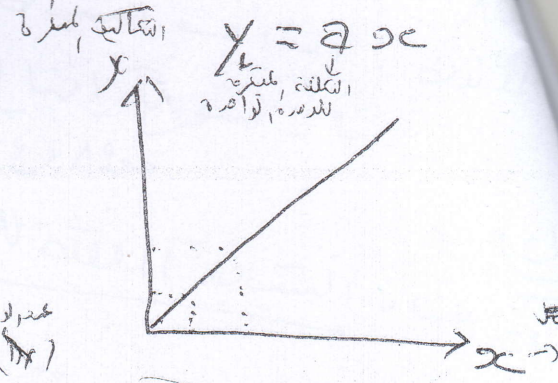
3. كلفة (سعر التكلفة)



التكاليف الثابتة



على مستوى الكلفة

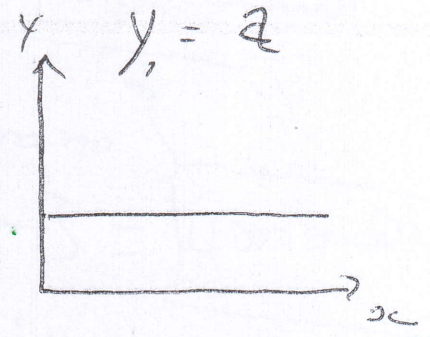
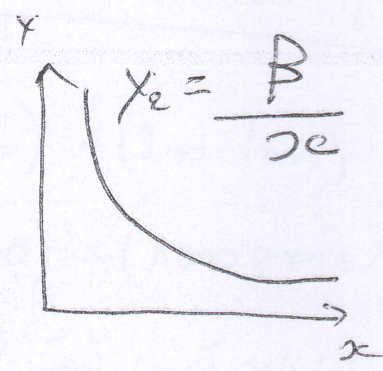
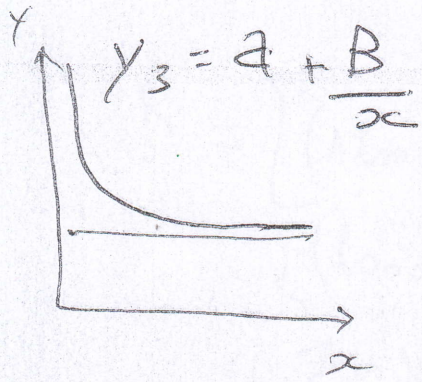


تكاليف متغيرة (سعر التكلفة)

تكاليف ثابتة

تكاليف متغيرة

II. على مستوى الوحدة (والتسعير الذاتي)



مثلا: الأعباء الثابتة الكلية
تندرج أصليا وياتي
تصنيف الوحدة الواحدة هي
الأعباء الثابتة = $\frac{A}{عدد الوحدات (x)}$

مثلا: نسبة وقت في الإنتاج
والتكاليف لا تتغير مع زيادة
الوقت (أو العكس)

التكاليف المتغيرة

التكاليف الثابتة

التكاليف المتغيرة

III. استكمال هذا السطر في الشئ

الشئ بالشئ - انطلاقة من فتح أعمال معلوم

$$R = PVX - (ax + B)$$

R : الربح
 PV : السعر
 X : كمية الإنتاج
 a : التكلفة المتغيرة
 B : التكاليف الثابتة

1- أريد، معلوماً التالي: $Q = 2000$ وحدة، $P = 2000$ ريال، $VC = 2000$ ريال، $FC = 1000000$ ريال
 أريد، معلوماً التالي: $Q = 2000$ وحدة، $P = 2000$ ريال، $VC = 2000$ ريال، $FC = 1000000$ ريال
 أريد، معلوماً التالي: $Q = 2000$ وحدة، $P = 2000$ ريال، $VC = 2000$ ريال، $FC = 1000000$ ريال
 أريد، معلوماً التالي: $Q = 2000$ وحدة، $P = 2000$ ريال، $VC = 2000$ ريال، $FC = 1000000$ ريال

الحل: حساب الربح المسبق المتوقع
 $R = [P \cdot X - (aX + B)]$
 $= [2000 \times 1000] - [(2000 \cdot 1000) + 1000000]$

$= [2000000] - [4000000 + 1000000] = \boxed{600000 \text{ DA}}$

2- الربح المسبق المتوقع وصيغته للربح المسبق:

$R = [(12000 \cdot 500) - (200 \cdot 500) + 1000000]$
 $[(6000000) - (100000 + 1000000)] = \boxed{4900000 \text{ DA}}$

ب- التنبؤ بربح الأجل ان لم يكن كما هي نسبة الربح المسبق:
 مثلاً: تقسم المؤسسة ب ب ب ب (تقيد المخرجات ب ب ب)، ما هو ربح الأعمال الأجل
 وقيمة ما أجل زمنية تسبق قد، ما 5000000 ريال، بشرط ان سعر
 بيع الوحدة (1000 ريال)

الحل:
 $5000000 = (1000 \cdot X) - [(200X) + 1000000]$
 $5000000 = 1000X - 200X - 1000000$
 $6000000 = 800X \Rightarrow X = \frac{6000000}{800} = \boxed{7500}$

وبما أن نسبة الربح المسبق قد، ما 5000000 ريال، بشرط ان سعر
 ان تسبق وتسبق 7500 وحدة

و على كل ما سبق، تغييرات، لدرجة (من تقريبا، المعادلات) و ليس
 يا ان سواها، تغيير في الأعباء، لتأثيره (يسر فيه) من المؤسسة الإستقال
 (الان الأثر) من اهل ثبات التكاليف

ملاحظة اذا كان x يمثل رقم اعمال

$$R = X - (aX + B) \text{ النتيجة}$$

مع العلم ان a = نسبة التكاليف المتغيرة للوحدة = $\frac{\text{التكلفة المتغيرة للوحدة}}{\text{سريع الوحدة}}$

مكررت : اليك، لعلها التكاليف بالعدد، كواستان، ان تأتية كنت
 20000 : رقم الأي كالاتي (1000) = 16000000 دج
 الكمية المنتجة والمباعة = 1000 وحدة
 التكلفة المتغيرة للوحدة = 800 دج
 الأعباء، لتأثيره الإجمالي = 20000 دج

ملاحظات :
 - عند حساب التكاليف وسر التكلفة والتسوية (الاجمالي) بدلالة
 x (رقم الاعمال) \rightarrow $\frac{\text{تكاليف}}{\text{سريع}} \times \text{سريع}$ \rightarrow $\frac{\text{تكاليف}}{\text{سريع}} \times \text{سريع}$
 - لتت الأسئلة السابقة بدلالة x (كميات)

الآن X مستقلة، ثم الأفعال

على الترتيب Δ (الإجمالي أو المؤسسة ككل):
 التكلفة المتغيرة الكلية a :

$Y_1 = aX$
 التكلفة المتغيرة
 الإجمالي

$a = \frac{\text{التكلفة المتغيرة للوحدة}}{\text{سرير الوحدة}}$ (a) \rightarrow Δ

ثم الأفعال
 التكاليف

$a = \frac{800}{16000} = \frac{800}{16000} = \frac{800}{16000} = 0.05$

$Y_1 = 0.05X$

$Y_2 = B = 2000$

$Y_2 = 2000$

التكلفة الثابتة B :
 (التكاليف)

$Y_3 = aX + B$

التكلفة الكلية (أي سعر التكلفة): a

$Y_3 = 0.05X + 2000$

المبيعات، التكاليف

$Y_4 \text{ أو } R = X - (aX + B)$

* الموارد المتبقية

~~$Y_4 = X - (0.05X + 2000)$~~

$Y_4 = X - (0.05X + 2000)$
 (A)

$$Y_4 = P_4 X - 200000$$

ما قلناه: ما يكون (X) يكثر عن رقم المال قالتهس يكون سهل (18)

فقده
 [2] - [1] \times كمثل (تحت) :
 في المثلث (18) :
 * كالتالي، كمثل \geq الكمية \leq 1

$$Y_1 = a_1 X$$

كالتالي
السلة
المنفعة
للخدمة

$$\Rightarrow Y_2 = 800 X$$

$$Y_2 = B_1$$

$$\Rightarrow Y_2 = 200000$$

الكلفة، لأنها الكلفة \leq 1

$$Y_3 = aX + B$$

* سعر الكلفة (الكلفة، الكلفة) :
 * سعر الكلفة، الكلفة (الكلفة)

$$Y_3 = 800 X + 200000$$

$$R = Y_4 = \text{السلة} - (aX + B)$$

السلة، الكلفة (الكلفة)

~~$$Y_4 = X - (800 X + 200000)$$~~

$$Y_4 = (P_u \times X) - (aX + B)$$

$$Y_4 = (1600 \cdot X) - (800 X + 200000) = 800 X - 200000$$

~~$$Y_4 = 1600 X - 200000$$~~

$$Y_1 = a$$

تكاليف ثابتة (الاصدوي)
 تكلفة متغيرة لكل وحدة

$$\Rightarrow Y_1 = 800$$

المتغير للوقت الواحد

$$Y_2 = \frac{B}{x}$$

تكاليف ثابتة للوقت الواحد

$$\Rightarrow Y_2 = \frac{2000}{x}$$

$$Y_3 = a + \frac{B}{x}$$

تكاليف ثابتة للوقت الواحد (تكاليف لكل وحدة)

$$Y_3 = 800 + \frac{2000}{x}$$

معادلة التبريد (للوقت صيفاً)
 ارباح الوقت الواحد
 $Y_4 = (\text{سريع الوحدة}) - (\text{متغيرة الوحدة}) - (\text{الثابت})$

$$Y_4 = 1600 - (800 + \frac{2000}{x})$$

$$Y_4 = 800 - \frac{2000}{x}$$

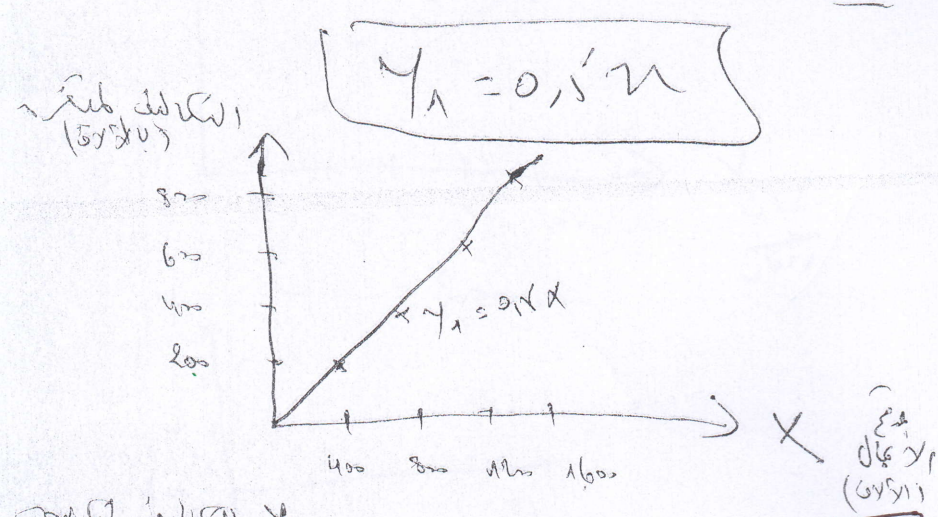
المعدل اليومي

~~المعدل اليومي~~

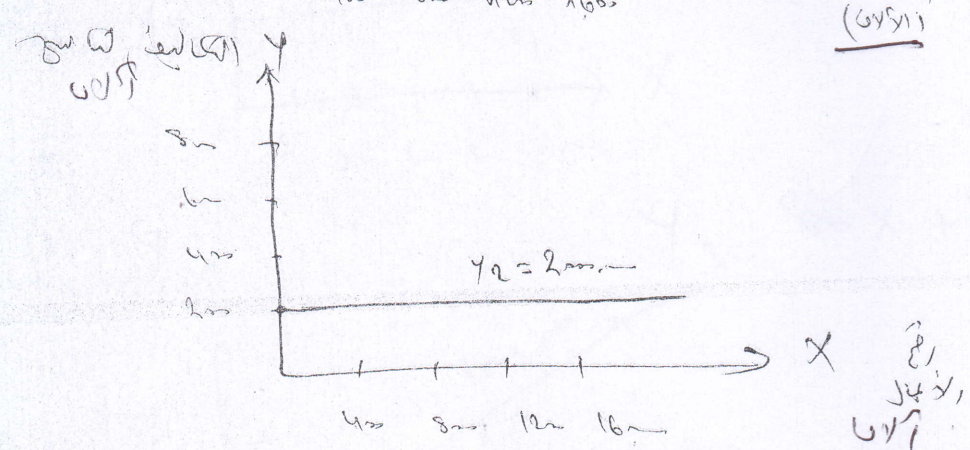
يكون X معدل، Y معدل اليومي، $Y = 0,1X + 2000$

يكون معدل [V.]

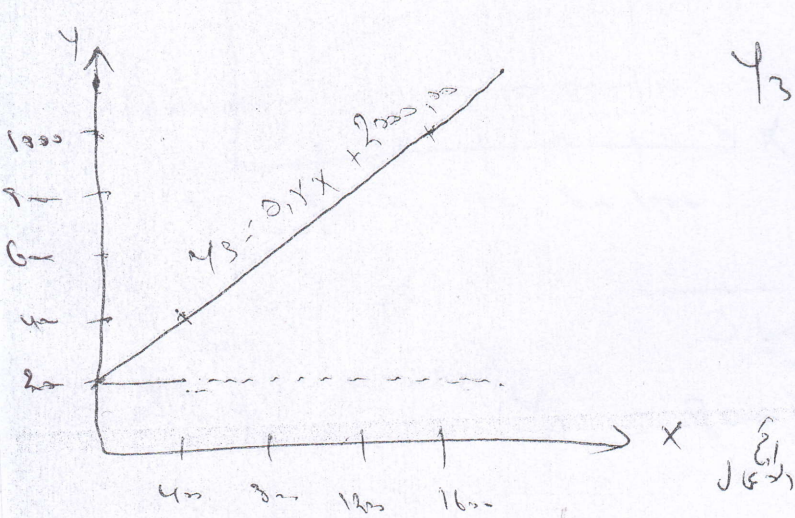
المعدل اليومي



0,1
=



المعدل اليومي
 $Y_2 = 2000$



$Y_3 = 0,1X + 2000$

1600	400	X
1000000	40000	Y

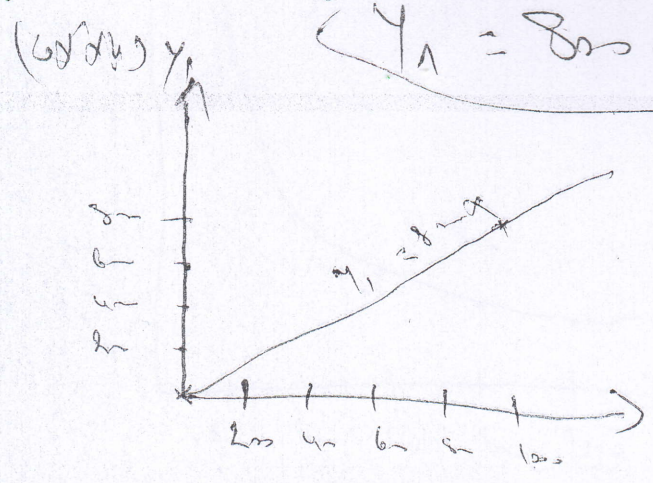
في نموذج كينج (أ) لدينا، لنفرض أن المبيعات والعرض والطلب

المعادلة هي $y = 800x$

في التكلفة المتغيرة، $y = 800x$

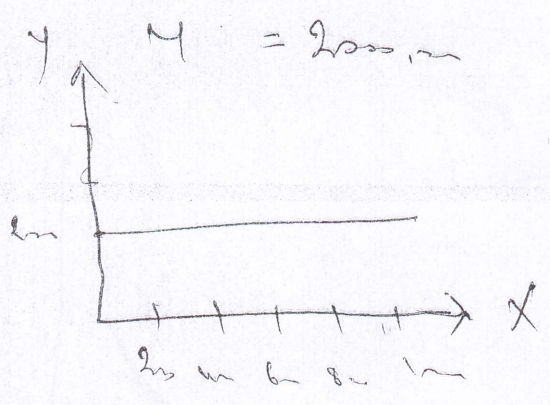
1000	0	X
800	0	Y

$$y_1 = 800x$$

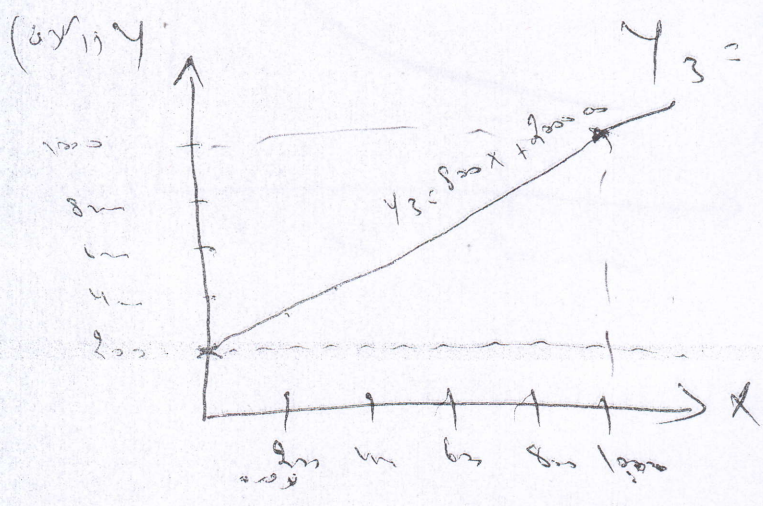


X
كمية
الطلب

في التكلفة المتغيرة، $y = 800x$



$y_3 = 800x + 2000$: التكلفة

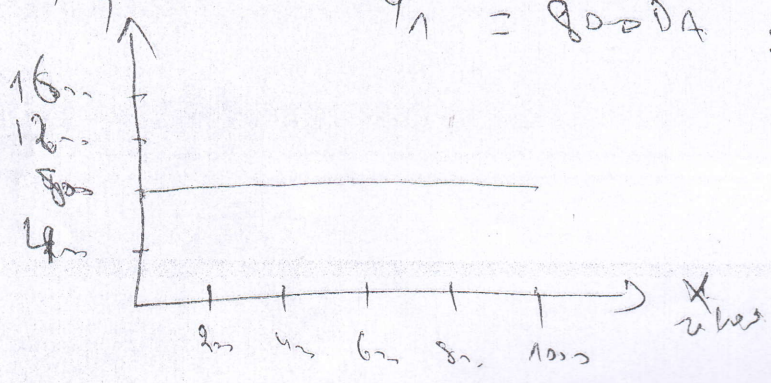


1000	0	X
1000	2000	Y

التكلفة المتغيرة (بالدينار)

في التكلفة المتغيرة، $y = 800x$ أو x كميته

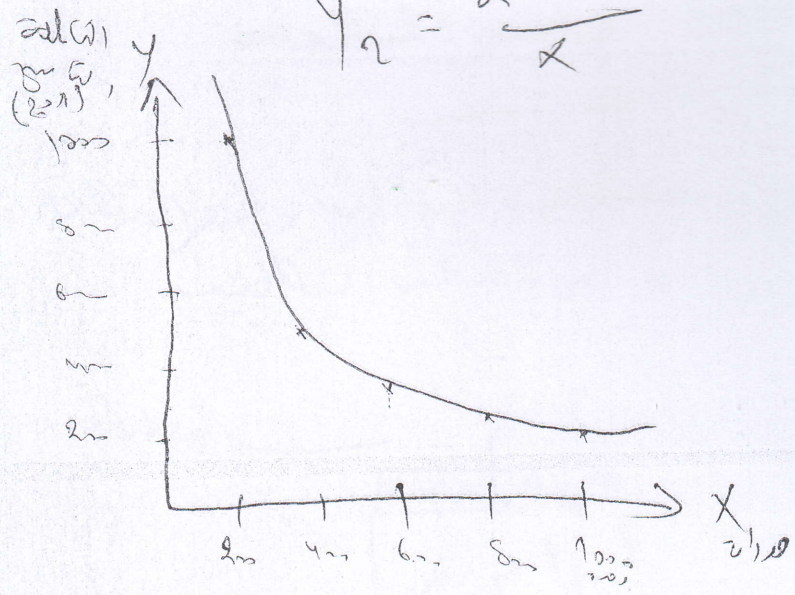
$y_1 = 800DA$: التكلفة المتغيرة للخدمة، لوانه



سعر الوحدة الواحدة

1000	800	600	400	200
200	1000	333,33	500	1000

$$Y_2 = \frac{20000}{x}$$



سعر التكلفة الواحدة

1000	800	600	400	200	x
1000	1000	1133,33	1300	1500	y

$$Y_3 = 800 + \frac{20000}{x}$$

