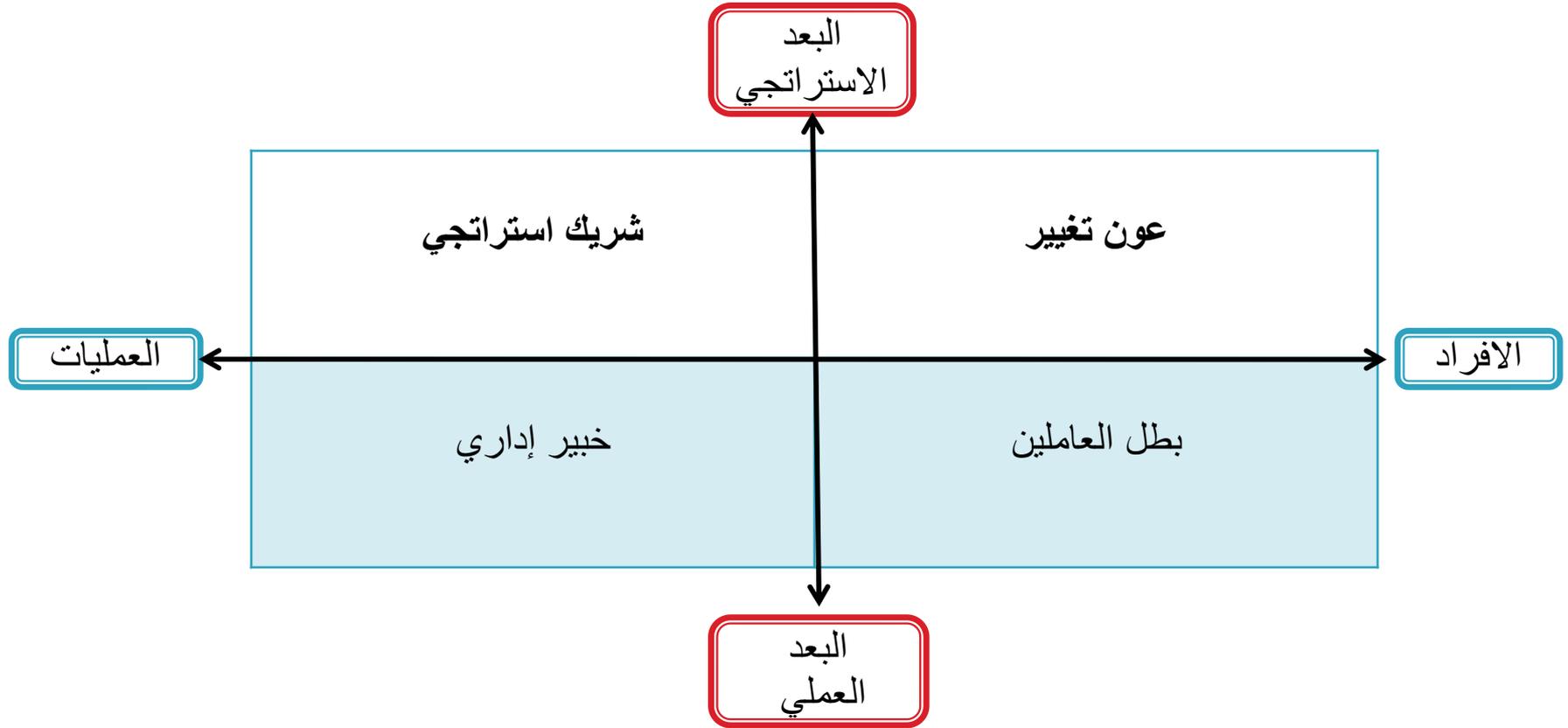


وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة محمد خيضر بسكرة
كلية العلوم الاقتصادية التجارية و علوم التسيير
قسم علوم التسيير

الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية
السنة الأولى ماستر إدارة الموارد البشرية
2019/2020

ا.د حجازي إسماعيل
Smail.hedjazi@univ_biskra.dz





► يمكن تلخيص المراحل ظهور الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية في الشكل الموالي:



مراحل ظهور الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية

مرحلة الإدارة الإستراتيجية

للموارد البشرية

رؤية إستراتيجية

- المساهمة في إعداد الإستراتيجية - شريك أعمال
- التركيز على الأشخاص
- القابلية للتشغيل.

مرحلة إدارة الموارد البشرية

رؤية تكتيكية

- ✓ لا مركزية الوظيفة
- ✓ ظهور مفهوم الكفاءات
- ✓ تطوير معارف الموارد البشرية.

مرحلة إدارة الأفراد

رؤية عملية

- الأجور
- تطبيق التشريعات الاجتماعية
- الأمن المادي للأجراء



■ التركيز على الأشخاص

■ القابلية للتشغيل

