

## خطوات البحث العلمي

- اختيار المشكلة
- تحديد وتقييم مشكلة البحث
- تحديد أهداف البحث
- أهمية البحث
- الاطار النظري والدراسات السابقة
- فرضيات البحث
- تعريف المصطلحات
- تصميم الدراسة وتحديد طريقتها واجراءتها
- كتابة تقرير البحث

## خطوات البحث العلمي

يمر أي بحث علمي بعدة خطوات أساسية تشكل المراحل الأساسية للبحث ، أن هذه الخطوات متداخلة فيما بينها بحيث لا نستطيع أن نقول بأنه لابد من أن ننجز الخطوة الأولى وبعد ذلك نستطيع البدء بالخطوة الثانية ، فقد يتمكن الباحث من البدء بوضع أسئلة الاستبيان وبنفس الوقت يبدأ بجمع المعلومات عن الدراسات السابقة من مصادر محددة في المكتبة ، إلا أنه وعلى الرغم من ذلك ، فإن هناك إطاراً عاماً لتسلسل هذه الخطوات ، فمما لا شك فيه أن الباحث لن يستطيع أن يحلل المعلومات ويفسرها قبل أن يقوم بجمعها ولن يستطيع الوصول إلى أي نتيجة أو توصية إلا بعد أن يقوم بتحليل المعلومات المجمعة .

ويمكن إيجاز خطوات البحث العلمي بما يلي :-

### 1. اختيار المشكلة أو موضوع الدراسة :-

يبدأ البحث بمشكلة معينة تخطر ببال الباحث ، فالمشكلة في هذا المجال عبارة عن حالة غامضة تثير اهتمام الباحث ولكن !! من أين تأتي فكرة مشكلة أو موضوع البحث؟

في الواقع هناك مصادر عديدة للحصول على مشكلة البحث يمكن تحديدها كما يلي: <sup>(1)</sup>

أ. الخبرة العملية يواجه الإنسان في حياته اليومية عدداً من المواقف والصعوبات التي تتطلب حلولاً ولكن بعض الناس لا يهتمون بهذه لا يهتمون بهذه المواقف وسرعان ما يتكيفون معها ، فتختفي هذه الصعوبات والمواقف .

أما إذا وقف الإنسان من هذه المواقف وقفة نقد وفحص وسؤال عن أسبابها ودوافعها وشعر بالقلق تجاهها فإنه يجد فيها مشكلات حقيقة تستحق الدراسة فالطالب في مدرسته أو كليته والموظف في عمله ، يواجه مواقف متعددة ويجد نفسه أمام مشكلات تستحق الدراسة .

من هنا نستطيع القول ان حياتنا العملية وخبراتنا والنشاطات التي نقوم بها هي المصدر الذي يزودنا بالمشكلات بشرط توفر عناصر النقد والحساسية والحماس لدينا ، وتوفر الدافعية والرغبة في التعرف على الأسباب والعوامل التي تؤدي إلى هذه المشكلات ، فالمواقف التي نواجهها ، وشعورنا بأهمية هذه المواقف وحساسيتنا تجاهها هي التي تحولها إلى مشكلات صالحة للدراسة .

ب. القراءات والدراسات : كثيراً ما نجد في قراءتنا ودراساتنا مواقف كثيرة لا نستطيع فهمها أو تفسيرها وكثيراً ما نجد بعض القضايا تقدم الينا كمسلمات صحيحة دون أن يقدم الكاتب عليها أي دليل ، فقد نقرأ كتباً نجد فيه رأياً غامضاً أو نشك في حقيقة مطروحة فيه أو نتساءل عن صحة رواية ما أن هذا الكتاب اثار أماننا عدداً من المواقف أو المشكلات ، قد نهتم

بامرها أو بعضها فنحاول الوصول إلى حقيقة هذه المواقف ونحاول اثبات خطأ فكرة ما أو اثبات صحتها .

ومن المهم ان تؤكد ان القراءات هي التي تكشف عن هذه المواقف ، اما القراءات التي تهدف إلى حفظ المعلومات فأنها لا تكشف عن مثل هذه المواقف.

ت. الدراسات والأبحاث السابقة : كثيراً ما يلجأ الطلاب في الجامعات أو الكليات والباحثون في مختلف المجالات إلى الأبحاث والدراسات السابقة ، يطلعون عليها ويناقشونها ويبحثون في نتائجها من أجل التوصل إلى المشكلة ما تثير اهتمامهم حيث تعتبر هذه الدراسات والأبحاث مصدراً هاماً يزود الباحثين بمشكلات تستحق الدراسة .

وينبغي على الباحث أن يأخذ بعين الاعتبار قدرته الشخصية على تغطية الموضوع سواء من النواحي الفنية أو من النواحي العلمية ، كما ينبغي أن يأخذ بعين الاعتبار مدى توفر المعلومات والمراجع الضرورية لبحثه وكذلك مدى توفر الإمكانيات والمخصصات المالية لأجراء البحث .

## 2. تحديد وتقييم مشكلة البحث

يقوم الباحث بعد اختبار موضوع المشكلة البحث بتحديد ابعاد المشكلة وزواياها ، فهناك حدود تتعلق بنطاق الموضوع عندما يقتصر البحث فقط على المديرين خريجي الجامعات في الشركة ، وهناك حدود زمانية تتعلق بفترة زمنية معينة كأن يقتصر البحث على التحليل المالي لشركة معينة

للفترة من 1992-2002 مثلاً وهناك أيضاً حدود مكانية توجه البحث وتقصره على الحدود المتعلقة بالمكان ، كأن يقتصر البحث على منطقة معينة .

وعملية تحديد المشكلة هامة جداً لأنها توجه عمل الباحث وتجعله يركز على المشكلة المحددة فقط ويقوم بجمع المعلومات عن المشكلة المحددة فقط وأن لا يضيع وقته في جمع معلومات لا تتعلق بموضوع البحث ، وهناك بعض العناوين البراقة التي قد تخدع الباحث وتغريه بعمل الباحث الا أنها قد تكون أكبر من قدراته وإمكانياته إذا لم يتم تحديدها .

أما من حيث تقييم مشكلة البحث فأن على الباحث أن يقوم بعمل تقييم موضوعي لمشكلة البحث لكي يتمكن من تقدير الجهود والأموال والأوقات وهناك اجماًلاً قواعد محددة يجب مراعاتها أثناء تقييم مشكلة البحث<sup>(1)</sup> :-

1. ان تكون المشكلة قابلة للبحث : وهذا يعني امكانية صياغة فرضيات حول الدراسة واختبار صحتها ، فهناك بعض الحقائق والمسلمات التي لا يمكن الخوض فيها كبعض الأمور الدينية المتعلقة بالقضاء والقدر ووجود الخالق وغير ذلك من أمور عقائدية أو فلسفية ، ولكن الحال في العلوم الادارية والاقتصادية مختلفة فمعظم العلاقات بين المتغيرات الاقتصادية يمكن صياغتها على شكل فرضيات واختبار مدى معنويتها .

2. الاصاله في مشكله البحث : بمعنى أن يكون الموضوع قيد الدراسة صيل قدر الامكان ولم يتطرق إليه أحد وأن لا يكون قد أشبع بحثاً ، وتكراراً لأعمال الآخرين ، ولكن هذا لا يعني عدم الخوض في مشروع بحثي قد قام بمثله آخرون ، فقد تكون اصالة الموضوع بطريقة المعالجة التحليلية أو الاحصائية.

فعلى سبيل المثال قد يقوم باحث باستعراض لبرامج التصحيح الهيكلية في تونس ، ويقوم لآخر بالكتابة في نفس الموضوع حول الأردن ، أو قد يقوم باحث بإجراء دراسة حول محددات أسعار أسهم السوق المالي عن طريق دراسة ميدانية ، ويقوم آخر بعمل نفس الدراسة عن طريق الحصول على البيانات المنشورة وتحليلها .

3. ان تكون الدراسة ضمن إمكانات الباحث المالية والزمنية والتخصصية، وهذا ضروري جداً إذ يجب على الباحث اختيار موضوع الدراسة الذي يتلاءم مع مؤهلاته وخبرته ، ويتوفر لديه الوقت والتمويل اللازم لإنهاء المشروع .

4. ان تكون مشكله البحث متبلورة في ذهن الباحث ، بحيث يتساءل الباحث هل مشكله البحث واسعة ويصعب بحثها في فترة زمنية معقولة ؟ وهل المشكله محددة جداً ولا تتناول إلا جزءاً بسيطاً من الظاهرة الكلية ؟ فغالباً ما يطمح الباحث إلى تناول مشكله واسعة من حيث عدد متغيراتها ، الأمر الذي يتطلب وقتاً وجهداً كبيراً ، مما يجعل جمع بياناتها وتحليلها أمراً بالغ

الصعوبة ، أو قد يقتصر الباحث مشكلة بحثه على متغير واحد يحاول من خلاله تفسير ظاهرة ساهم في حصولها أكثر من متغير واحد .

### 3. تحديد أهداف البحث :

عندما يقوم الباحث بتوضيح أهداف بحثه فإنه بذلك يكون قد أجاب على التساؤل المتعلق في سبب إجراء البحث ، فبعد أن يختار الباحث المشكلة ويحددها موضوعياً ومكانياً وزمانياً ، فإنه لا بد من ان يحدد سبب قيامه بالدراسة وكذلك مدى مساهمة الدراسة التي يجريها في المعرفة والعلم.

وهناك شروط ينبغي توفرها في أهداف البحث حتى تكون صحيحة :-

1. الوضوح : أن تكون طريقة صياغة الأهداف وكلماتها واضحة وان تكون بلغة بسيطة يفهمها القارئ .
2. القابلية للقياس : أن يكون مدى تحققها قابل للقياس .
3. الواقعية : ممكن تحقيقها بعد الأخذ بعين الاعتبار الوقت والجهد والمال المخصص لإجراء البحث .
4. التحديد : أي أن تكون الأهداف محددة بدقة ولا لبس ولا غموض فيها وأن لا تحتمل أكثر من معنى .
5. الصلة بالموضوع : أن تكون الأهداف متعلقة بالموضوع وليس بعيدة عنه

#### 4. أهمية البحث :-

المقصود بأهمية البحث هو مبررات إجراء الدراسة ، وبالتالي فإن الباحث يقوم باستعراض أهمية البحث الذي يجريه وذلك حتى يقنع الآخرين بجدوى وفعالية البحث محوران أساسيان لصياغة أهمية البحث<sup>(1)</sup>

أ - المحور الأول : أهمية البحث من الناحية العلمية ( الأكاديمية ) ما الذي سيضيفه البحث إلى الجانب العلمي .

ب- المحور الثاني : أهمية البحث من الناحية العملية ( التطبيقية ) أي هل المشكلة التي يتصدى لها الباحث سوف تكون مفيدة بالنسبة للمنظمة التي يعمل بها أو للمجتمع الذي يعيش فيه .

وقدرة الباحث على صياغة أهمية البحث تكون نابعة أساساً من مدى أحساسه وتفاعله مع مشكلة البحث إذ تتوقف الصياغة المثلى لأهمية البحث على قدرة الباحث على التعبير ومدى المامه بجوانب المشكلة .

#### 5. الاطار النظري للبحث والدراسات السابقة :-

يتطلب البحث وجود خلفية علمية لدى الباحث ومعرفة واسعة بمشكلة البحث وأبعادها وذلك حتى يستطيع الباحث ان يواصل بحثه وينجزه ، أن المشكلات في البحث لا تأتي مبتورة الصلة ، وإنما هي متصلة وامتداد لما سبقها من تقدم علمي فالعلوم تبنى على ما سبقها ، وبالتالي فمن

( 1 ) محمد عبد الفتاح الصيرفي ، البحث العلمي : الدليل التطبيقي للباحثين ، عمان دار وائل للنشر 2002 ، ص 76



الضروري وضع الاطار النظري للبحث ( Theoretical Frame work ) وذلك لبيان مدى ترابط المشكلة مع الاطار النظري ولتزويد القارئ بمعلومات عن مدى الإضافة إلى المعرفة الذي أوجده الدراسة التي يقوم بها الباحث .

إن اجراء بحث حول موضوع معين يتطلب من الباحث ان يكون على علم بالخلفية النظرية لموضوع البحث ، وبالتالي فإن قيام الباحث بإجراء بحث حول الصراع التنظيمي يتطلب من الباحث أن يكون ملماً وأن يقوم باستعراض أساليب وأشكال الصراع التنظيمي وأسبابه واستراتيجاته وطرق مواجهته أو التخفيف من حدته .

وتتضمن الدراسة كذلك استعراضاً للدراسات السابقة أي مراجعة الدراسات السابقة التي تناولت الموضوع أو بحث في بعض أجزائه ومن خلال الدراسات السابقة فإن الباحث يتمكن من توضيح ما يميز دراسته عن تلك الدراسات السابقة .

وللاطلاع على الدراسات السابقة في البحوث أهمية كبيرة لأنها تتيح المجال لما يلي :-

1. التأكد ان البحث مميّز عن البحوث الأخرى التي سبقته .

2. الاستفادة من التوصيات الواردة في الدراسات لأخرى ، فقد يوصي الباحث في الدراسة

السابقة والذي أجرى بحثه في مجال قطاع البنوك ، قد يوصي بإجراء بحوث أخرى في مجال الشركات الصناعية مثلاً .

3. الاطلاع على كيفية معالجة الباحثين السابقين للبحوث وكيفية استخدامهم

لأدوات البحث.

4. اثرء البحث باقتباسات من البحوث السابقة ، مما يضيفى على البحث قيمة إضافية

في هذا المجال .

### 6. فرضيات البحث :-

فرضيات البحث عبارة عن حلول مؤقتة لمشكلة البحث وسوف تثبت صحتها أو عدم

صحتها عند انجاز البحث . وهناك فرق جوهري بين الفرضيات ( Hypothesis ) وبين

الافتراضات ( Assumptions ) يقول صالح بن حمد العساف<sup>(1)</sup>

أن فرضيات البحث هي إجابات محتملة لأسئلة البحث مستمدة من خلفية علمية

ويمكن التحقق من قبولها أو رفضها بواسطة ما يجمع حولها من معلومات وتحليل هذه

المعلومات ، أما افتراضات البحث فالمقصود بها مسلمات البحث أي ما يجب أن يسلم

بصحتها كلا من البحث والقارئ لأنها لا تتعارض مع الحقائق العلمية في مجال البحث ولا

تحتاج إلى براهين وأدلة تدلل على صحتها .

( 1 ) صالح بن حمد العساف ، المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية ، الرياض مكتبة العتيبات 1995 ، ص 47

أما بالنسبة إلى النظريات Theories فهي عبارة عن خلاصات علمية تم البحث فيها سابقاً وتم إثباتها وهي تختلف في ذلك عن الفرضيات التي لم يتم إثباتها بعد وتعتبر النظرية وليدة البحث العلمي ، أما الفرضية فهي الحلول المؤقتة أو التخمينات الخاضعة للدراسة لاثبات صحتها أو عدم صحتها .

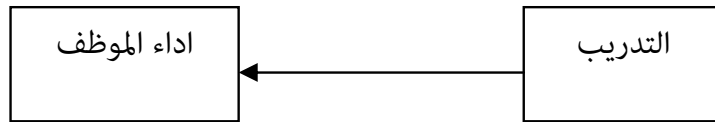
## 7. متغيرات البحث

المقصود بكلمة متغيرات ( Variables ) الخصائص التي يشترك فيها أفراد المجتمع الاحصائي وتأخذ قيمةً متغيرةً ( Varying ) بين فرد وآخر ، فطلاب الصف الثاني الابتدائي يختلفون من حيث الطول أو الوزن أو حتى العلامات والتحصيل العلمي وبالمقابل هناك خواص ثابتة ( Constant ) في أفراد المجتمع الاحصائي ، حيث أن طلبة الصف الثاني الابتدائي كلهم في نفس المستوى الصفي .

ويمكن تقسيم Independent Variable

### 1. المتغير المستقل :

هو ذلك المتغير الذي يؤثر في المتغير التابع وبناء عليه فإذا أراد الباحث ان يتحكم في المتغير التابع فإنه يسيطر على المتغير المستقل .



فقد يعتبر التدريب على فنون البيع مثلاً له أثره على أداء موظف البيع من حيث حجم المبيعات ، أو جذب عدد أكبر من العملاء فالتدريب هو المتغير المستقل هنا في هذا المثال .

## 2. المتغير التابع Dependent Variable

المتغير التابع هو المتغير الذي يتأثر بالمتغير المستقل سواء كان ذلك التأثير طردياً ( كلما زادت قيمة المتغير المستقل تزيد قيمة المتغير التابع ) أو عكسياً ( كلما زادت قيمة المتغير المستقل تنقص قيمة المتغير التابع أو كلما انخفضت قيمة المتغير المستقل تزداد قيمة المتغير التابع ) كما قد يكون ذلك التأثير ضعيفاً أو متوسطاً أو قوياً .

## 3. المتغير الوسيط Moderate Variable

المتغير الوسيط هو متغير مستقل ثانوي يحدده الباحث من أجل معرفة أثره على العلاقة بين المتغير المستقل والتابع .

## 4. المتغير الضابط Control Variable

أن من الصعب دراسة كافة المتغيرات التي تؤثر على ظاهرة معينة بنفس الوقت وبالتالي فقد يقوم الباحث بعزل متغير أو متغيرات محددة من خلال إيجاد التكافؤ بين أفراد المجموعة الاحصائية بالنسبة لهذا المتغير أو تلك المتغيرات ، فاختيار طلاب الصف الثاني الابتدائي يعني ان الباحث أراد عزل المستوى الصفّي من المتغيرات قيد الدراسة وبالتالي فالمتغير الضابط هنا هو المستوى الصفّي .

## 5. صياغة الفرضيات :-

يقوم الباحث ببناء الفرضيات ببحثه ، حيث يعتمد في بناء هذه الفرضيات على أسس معنية مثل المنطق أو الملاحظات الشخصية أو قد يعتمد على توقع وجود علاقة معنية بين متغيرين يفترض هو وجود علاقة بينهما ، وبعد اختبار هذه الفرضيات قد يخلص الباحث إلى وجود أو عدم وجود علاقة بين المتغيرات قيد الدراسة .

والفرضيات الجيدة لابد وأن تكون منسجمة مع النظريات العلمية القائمة وليست متعارضة معها ، كما أنها ينبغي أن تكون هادفة وتقدم تفسيراً للظاهرة تحت الدراسة .  
أما من حيث طرق صياغة الفرضيات فهناك طريقتان أساسيتان .

### 1. الطريقة المباشرة :-

حسب هذه الطريقة يصوغ الباحث فرضياته بطريقة مباشرة أي بصيغة الاثبات وهنا يتوقع الباحث بدرجة كبيرة صحة الفرضية التي يضعها ، وبالتالي فإنه يصوغ الفرضية ويبدا بالبحث عن الأدلة والبراهين التي تدعم قبول الفرضية أو تثبت عدم قبولها .

### 2. الطريقة الاحصائية

في حالة استخدام الباحث الأساليب الكمية لاختبار فرضيات البحث ، فإنه يقوم باتباع الطريقة الاحصائية في صياغة الفرضيات وحسب الطريقة الاحصائية يضع الباحث الفرضية الصفرية ( Null ) (  $H_0$  ) والتي تنص على عدم وجود علاقة بين المتغيرين قيد

الدراسة كما أنه يضع الفرضية البديلة ( Alternative Hypothesis ) ( HA ) والتي تنص على العكس أي على وجود علاقة بين المتغيرين قيد الدراسة .

فإذا كانت نتيجة التحليل الاحصائي قبول الفرضية الصفرية فأن الباحث يصل إلى نتيجة أنه لا يوجد علاقة بين المتغيرين ، أما إذا كانت نتيجة التحليل الاحصائي رفض الفرضية الصفرية ، فمعنى ذلك أن الباحث يقرر قبول الفرضية البديلة والتي تنص على وجود علاقة بين المتغيرين .

أما من حيث تحديد اتجاهات الفرضية فقد تكون الفرضية

أ. غير محددة الاتجاه Non - directional Hypothesis قد لا يملك الباحث توقعات

وشواهد للتأكد من اتجاه الفرضية ، وبالتالي فإنه يجعلها غير محددة الاتجاه .

" يوجد علاقة ذات دلالة احصائية بين التدريب وأداء العاملين "

ب. محددة الاتجاه Directional Hypothesis يكون لدى الباحث أسباب وشواهد

للتأكد من اتجاه الفرضية فيجعل الفرضية محددة الاتجاه .

" يوجد علاقة طردية ذات دلالة احصائية بين الرضا الوظيفي ونتاجية العاملين "

" هناك علاقة عكسية ذات احصائية بين الأسلوب الديكتاتوري في الادارة وبين غياب

العاملين "

ج . اخطاء اختبار الفرضيات :-

عندما يقوم الباحث باختبار أي فرضية فهو في النهاية وبعد التحليل ، أما أن يقبل الفرضية أو يرفضها والباحث عند اختباره للفرضية فإنه يقوم بذلك عند مستوى دلالة معينة مما يشير إلى هناك احتمالاً للخطأ .

ويؤكد مجدي عبد الكريم حبيب<sup>(1)</sup> ان اختبار الفرضة الصفرية عند مستوى الدلالة ( 0.05 ) يعني ان هناك احتمالاً لو أن الباحث كرر تجربته أو بحثه ( 100 ) مرة فأن النتيجة التي يحصل عليها ستكون عن طريق الصدفة ( 5 مرات ) لذا فأن الباحث لا يدري في الواقع ان كانت النتيجة التي حصل عليها نتيجة رفضه للفرضية الصفرية عند مستوى الدلالة ( 0.05 ) كانت واحدة من هذه المرات الخمسة أم لا، أي أنه لا يدري إذ وقع الخطأ أم لا ، ولذلك فإنه يمكن أن يقع في واحد من نوعين من الخطأ ويسمى النوع الأول ( Type I error ) في حين يسمى النوع الثاني بالخطأ من النوع الثاني ( Type II error ) ويعرف النوع الأول من الخطأ بأنه رفض الفرضية الصفرية عندما تكون هذه الفرضية في الواقع صحيحة أما النوع الثاني من الخطأ فهو قبول الفرضية الصفرية عندما تكون الفرضية في الواقع غير صحيحة .

وعادة يرمز إلى احتمال وقوع الباحث في الخطأ من النوع الأول بالرمز a ( ألفا باللغة اللاتينية ) أما احتمال وقوع الباحث في الخطأ من النوع الثاني

( 1 ) مجدي عبد الكريم حبيب الاحصاء اللابار متري الحديث القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية 2001 ، ص 25

فيرمز له بالرمز B ( بيتا باللغة اللاتينية ) ان قيم a . b ) يتم تحديدها من قبل الباحث ( 0.01 و 0.05 و 0.10 ) حسب طبيعة الدراسة التي يجريها ووفقاً لدرجة الثقة المطلوب وجودها في نتائج البحث .

## 8. تعريف المصطلحات :-

من الضروري ان يتفق الباحث والقارئ على فهم واحد للمصطلحات المتكررة في البحث ، وبالتالي فإن الباحث يورد تعريفاً وتوضيحاً للمصطلحات الواردة في بحثه والتي من الممكن ان تكون مثار خلاف حول المعنى المقصود من تلك المصطلحات .

بقول أحمد سليمان عودة وزميله<sup>(1)</sup> ان من المهم توضيح المقصود بالمصطلحات المستخدمة في البحث حتى لا يساء فهمها أو أن تفهم بدلالة غير الدلالة المقصودة بالدراسة وكثيراً ما تتعدد المعاني الخاصة ببعض المصطلحات المستخدمة في العلوم التربوية .

ولذلك لابد من تحديد المعاني التي تناسب او تتفق مع اهداف دراسة معينة واجراءاتها"، وقد يتم تحديد هذه المعاني بطريقة اجرائية "Operational" ، أي بدلالة الإجراءات والبيانات والأدوات الخاصة بهذه الدراسة ، فالتحصيل الأكاديمي هو مصطلح يشير الى المعارف التي يكتسبها الفرد اثناء تعلمه، في فصل دراسي او سنة دراسية أو مرحلة دراسية ، وفي البحوث يعرف التحصيل الاكاديمي تعريفاً اجرائياً بدلالة أداء الأفراد على اختبار صمم لأغراض

( 1 ) أحمد سليمان عودة ، فتحي حسن ملكاوي ، المرجع السابق ص 47



الدراسة أو بدلالة متوسط علامات الأفراد في نهاية الفصل الدراسي الماضي أو بدلالة المعدل التراكمي أو بدلالة معدل علامات الفرد في امتحان الثانوية العامة أو غير ذلك .

وبناء على ذلك فأن على الباحث ان يحدد المفاهيم concepts والمصطلحات Terms التي ترد في بحثه حتى لا تفسر من قبل قارئ البحث بمدلول مختلف عن الذي قصده الباحث ، فمصطلحات الدول الغنية أو الدول الفقيرة يجب أن تعرف في البحث من خلال متوسط دخل الفرد أو من خلال أي معيار آخر، ومستويات الأداء " عالي، متوسط ، منخفض" يجب أن تعرف في البحث على أساس كمية الإنتاج أو قيمة المبيعات او أي معيار آخر .

### 9. تصميم الدراسة وتحديد طريقتها وإجراءاتها:

تشمل هذه المرحلة تحدد منهج البحث "تاريخي او وصفي او تجريبي" وكذلك تحديد مجتمع وعينة البحث والتأكد من أن عينة البحث تمثل المجتمع تمثيلا صحيحا ، كما انه تشمل اختيار وسيلة جمع البيانات.

وهذا ما سيتم شرحه في الفصول القادمة من هذا الكتاب نظرا لأهمية هذه المواضيع.

وتصف طريقة الدراسة أيضا إجراءات جمع البيانات باستعمال أدوات ومقاييس واختبارات معينة ، ويلزم هنا وصف الأدوات المستعملة وكيفية تطويرها ومعايير الصدق والثبات التي تتصف بها، وكيفية تحديد هذه المعايير وعدد فقرات الاداة ، والأجزاء التي تتألف منها، وطريقة تفريغ البيانات الناتجة عن استعمالها، ويتضمن هذا الجزء الطريقة التي يخطط الباحث لإستعمالها في تنظيم البيانات التي جمعها من

اجل تحليل هذه البيانات، ويذكر في هذه المجال الاختبارات الإحصائية المستخدمة ومستوى الدلالة المستعمل في هذه الاختبارات.

### 10. جمع البيانات وتصنيفها وتحليلها:

يقوم الباحث في هذه المرحلة بعملية الجمع الفعلي للبيانات التي يحتاجها للبحث من خلال تسجيل الملاحظات أو إجراء المقابلات الضرورية او من خلال توزيع الإستبيانات وإستلامها معبأة، أو غير ذلك من الطرق بعد عملية جمع البيانات يقوم الباحث بتصنيفها حسب طبيعة البحث واحتياجات الباحث، ومن الشروط الأساسية في نظام التصنيف أن تكون الفئات المقدمة شاملة لكل المفردات قيد الدراسة، فلا يجوز أن نقسم مرتبات المظفين الى خمسة فئات:

200- اقل من 400

400- اقل من 600

600- اقل من 800

800- اقل من 1000

وبنفس الوقت يصل مرتب المدير العام الى 1500 دينار، وبالتالي فان هذا المرتب غير

مشمول في الفئات المذكورة مما يعني خطأ التصنيف أساسا .

كما يجب ان لا يكون هناك تداخلا بين الحدود الدنيا والحدود العليا للفئات ، فلا يكون

التصنيف مثلا:

400-200

600-400

بل الصحيح ان يكون التصنيف :

200- اقل من 400

400-اقل من 600

او 200-399

400 – 599

وفي النهاية تأتي عملية تحليل البيانات احصائيا من خلال حساب المتوسطات ودرجات التشتت ومعنوية العلاقة بين المتغيرات قيد الدراسة نوقوتها وغير ذلك من التحليلات التي يحتاجها البحث.

ومن الأفضل أن يوضح الباحث المحددات الزمانية والمكانية والموضوعية لبحثه ، بالإضافة الى الصعوبات التي يكون قد واجهها أثناء إجراء البحث ، مثل الوقت والتكلفة ومشقات السفر، وندرة الدراسات والمراجع في موضوع البحث ، وحادثة موضوع البحث، وعدم تعاون او ضعف استجابة المبحوثين

### 11. كتابة تقرير البحث:

بعد ان يتم الباحث كافة المراحل السابقة ، فإنه يستعد لإتمام المرحلة الأخيرة والمتمثلة في كتابة تقرير البحث، وتختلف الجامعات والمجلات العلمية في تحديد الشروط التي يجب ان تتوفر في تقرير البحث.

ويتم في تقرير البحث عرض البيانات التي تم جمعها وتحليلها، حيث يمكن الاستعانة في ذلك بالجداول والأشكال التوضيحية ، كما يتم مناقشة النتائج التي توصل اليها الباحث بالإضافة إلى التوصيات المقدمة .

ان من الضروري ان يكتب التقرير بأسلوب موضوعي وبلغة سليمة خالية من الخطاء اللغوية أو الطباعية ، وإذا كان الباحث غير ملم بقواعد اللغة السليمة فعليه الاستعانة بالمختصين في هذا المجال لإجراء المراجعة اللغوية للتقرير ، والتأكد من أن الكتابة قد تمت باللغة السليمة .

ومظهرها لأهمية موضوع كتابة تقرير البحث، فإنه سوف يتم أفراد الفصول الأخيرة من هذا الكتاب لموضوع كتابة تقرير البحث وتغطية الجوانب الشكلية والفنية والإخراجية فيه .

